

*PROJET DE PLAN STRATÉGIQUE*  
*2024-2027*

DOCUMENT N° ACMAD/BoG23/DOC 3.1

Octobre 2023

## TABLE DES MATIÈRES

RÉSUMÉ .....	3
I- CONTEXTE ET VISION .....	6
II- DÉCLARATION DE MISSION .....	9
III- PRINCIPES DIRECTEURS.....	9
IV- VALEURS FONDAMENTALES.....	9
V- PRIORITÉS .....	10
VI- RESULTATS A LONG TERME ET OBJECTIFS STRATEGIQUES.....	14
Résultat 1 : Réduction des lacunes en matière de capacités dans le domaine de la météorologie et de ses applications en Afrique .....	14
Objectif 1.1 Comblar les lacunes en matière de compétences pour fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable.....	14
Objectif 1.2 Soutenir les SMHN, les centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité à fournir de nouveaux services .....	15
Résultat 2: Qualité des services aux niveaux national et régional pour l'alerte précoce, l'adaptation au changement climatique et le développement durable.....	16
Objectif 2.1: Soutenir les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes.....	16
Objectif 2.2: Améliorer les services climatiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable .....	17
Objectif 2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents.....	17
Résultat 3: Meilleur accès aux données, à la recherche et à l'innovation sur les conditions météorologiques et climatiques en Afrique .....	18
Objectif 3.1: Permettre un meilleur accès aux données .....	18
Objectif 3.2 Renforcer la recherche et l'innovation .....	19
Résultat 4 : Modernisation de la gouvernance et de la gestion de l'ACMAD.....	20
Objectif 4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats .....	21
Objectif 4.2 Améliorer la gestion de l'organisation .....	22
VII- ALIGNEMENT SUR L'AGENDA DE L'UA, LES STRATÉGIES DE L'AMCOMET ET DE L'OMM .....	23
VIII- GROUPES CIBLES .....	31
IX- BÉNÉFICIAIRES FINAUX .....	31
X- MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE .....	32
XI- MOBILISATION DES RESSOURCES ET DES PARTENARIATS .....	32
XII- SUIVI DU PLAN STRATÉGIQUE .....	33
XIII- RÉFÉRENCES .....	42

## RÉSUMÉ

**Vision :** D'ici 2030, nous voyons un Centre d'excellence opérationnel continental de classe mondiale contribuant à une Afrique prospère dont la population est bien résiliente aux événements extrêmes et habilitée à réduire les effets du changement climatique.

**Mission:** Notre mission est présentée dans la décision n°2 de la Conférence des Ministres de l'UNECA en 1996 : agir en tant que centre de veille météorologique et climatique pour l'Afrique et Centre d'excellence pour les applications de la météorologie au service du développement durable.

Les fonctions comprennent la surveillance, la prévision et l'alerte en cas de sécheresse, d'inondation, de cyclone et d'autres phénomènes extrêmes pour un Centre continental de veille météorologique et climatique, le renforcement des capacités, le développement de méthodes, d'outils et de produits, la contribution à des programmes mondiaux, le développement de bases de données, la recherche et l'innovation pour un Centre d'excellence pour les applications de la météorologie.

Dans toute l'Afrique, les populations sont confrontées à des phénomènes extrêmes de plus en plus fréquents, souvent attribués à l'influence de l'homme sur le climat. Au cours de la période couverte par le plan stratégique précédent, des progrès ont été réalisés en matière de développement des capacités, de qualité des services, d'amélioration de l'accès aux données, de recherche et d'innovation, de gouvernance et de modernisation de la gestion. Un Centre continental d'avis sur les risques multiples a été mis en place et rendu opérationnel. Il fournit des veilles continentales, des rapports de situation après les catastrophes, une vigilance pour les fortes précipitations, les températures élevées, les tempêtes de poussière, les épidémies, les prévisions d'impact, les formations, les briefings et les débriefings. Le Centre climatique régional pour l'Afrique, désigné par l'Organisation météorologique mondiale, a poursuivi ses activités en soutenant la Commission de l'Union africaine et les communautés économiques régionales, ainsi que les pays par l'intermédiaire des services météorologiques et hydrologiques nationaux.

Des rapports annuels sur l'état du climat en Afrique, des perspectives climatiques continentales et régionales ont été régulièrement préparés et publiés pour soutenir l'agriculture, la réduction des risques de catastrophe, la gestion intégrée de l'eau et les négociations liées au climat lors de conférences et de sommets internationaux. Des formations action, des détachements, des stages et des bourses impliquant plus de vingt pays africains ont contribué au développement des compétences en matière de méthodes, d'outils et de produits de surveillance et de prévision, à l'élaboration de prototypes de produits et à la vérification des prévisions. Des prévisions d'impact indiquant le pourcentage de personnes susceptibles d'être touchées par les inondations ont été conçues et développées en collaboration avec l'UNOCHA et utilisées pour la préparation aux situations d'urgence et la planification de la réponse dans les sous-régions d'Afrique. Quatre stations régionales de retransmission avancée des données des satellites en orbite basse ont été achetées et installées, fournissant des données à assimiler dans les prévisions numériques du temps pour l'alerte précoce aux niveaux mondial, continental, régional, national et local, contribuant ainsi aux programmes spatiaux de l'OMM et de l'UA. Des plateformes

d'information pour la gestion des catastrophes (MyDWETRA), la surveillance de la sécheresse (MUKAU), l'agriculture résiliente au climat (CLIMTAG), la planification du développement urbain résilient (UCLIP) et la station climatique ont été développées et/ou installées pour les opérations et la recherche.

Des partenariats avec des protocoles d'accord et des accords ont soutenu la mise en œuvre des projets. Les normes internationales pour les applications de comptabilité et d'information financière, l'achèvement des projets et des audits généraux de l'ACMAD, la préparation d'un manuel de procédures administratives, comptables et financières, la mise à jour de la structure organisationnelle de l'ACMAD, l'accord de relation avec la formulation de la CUA ont contribué à la modernisation de la gouvernance et de la gestion du Centre.

S'appuyant sur les orientations fournies par le Conseil d'Administration et les pays membres, le Comité consultatif scientifique (SACOM), le plan stratégique de l'OMM 2024-27 avec l'alerte précoce pour tous comme priorité, la stratégie africaine intégrée actualisée sur la météorologie, les priorités de l'AR I de l'OMM, la stratégie africaine sur le changement climatique et le développement résilient, le plan d'action pour la relance verte en Afrique, d'autres stratégies, programmes et agendas pertinents, l'ACMAD embrasse un ensemble d'objectifs stratégiques et de domaines d'intervention dans le cadre des quatre résultats à long terme suivants :

- Réduction des écarts de capacité dans le domaine de la météorologie et de ses applications en Afrique;
- ;- Amélioration de la qualité des services aux niveaux régional et national ;
- Renforcement de l'échange de données, de la recherche et de l'innovation sur les services météorologiques et climatiques africains ;
- Modernisation de la gouvernance et de la gestion de l'ACMAD

Le développement des capacités se concentrera sur la prévision des impacts, l'élaboration d'avis, de veilles et d'alertes, le soutien à la préparation, l'action anticipative et la réponse aux catastrophes, la fourniture de scénarios climatiques, de déclarations et de rapports pour intégrer l'adaptation et la résilience au climat dans les plans de développement. Les lacunes spécifiques en matière de capacités identifiées dans les différents pays pilotes des projets serviront de base à l'élaboration et à la mise en œuvre des formations.

Avec l'opérationnalisation du Centre consultatif multirisques continental et du Centre climatique régional doté d'un mandat continental, des services de qualité continueront d'être fournis ou étendus. Ces services comprennent des veilles et des vigilances continentales, des rapports de situation, des rapports annuels sur l'état du climat, des évaluations et des déclarations climatiques, des prévisions d'impact, des décisions, des déclarations, des politiques et des actions en connaissance de cause.

Les stations de l'ACMAD (PUMA, ClimSA) et les plateformes (MyDEWETRA, CLIMTAG, MUKAU, UCLIP) pour le traitement et l'échange de données seront maintenues et mises à jour en utilisant les nouvelles technologies numériques de pointe (informatique et stockage à haute performance et en "cloud", applications mobiles et médias sociaux, intelligence artificielle et apprentissage automatique, systèmes d'experts, big data...). Un Centre de collecte et de production de données OMM/SIO sera mis

en place à l'ACMAD pour faciliter l'échange de données et l'opérationnalisation des centres Nationaux du SIO.

Les efforts de l'ACMAD se concentreront sur la science au service des services avec la participation aux expériences mondiales sur les précipitations pour comprendre les extrêmes de précipitations en Afrique et soutenir la représentation des processus connexes dans les systèmes de prévision, poursuivre le développement de méthodes, d'outils, de plateformes et de produits pour la fourniture de services et d'applications, promouvoir la recherche sur la prévisibilité en mettant l'accent sur les événements extrêmes, développer du matériel de formation et organiser des formations pour les jeunes scientifiques afin d'aborder les questions scientifiques pour l'alerte précoce, l'action climatique et le développement durable.

En ce qui concerne la gouvernance, les efforts seront accélérés pour impliquer davantage la CEA dans l'accomplissement de son rôle statutaire et pour soutenir le nouvel accord de relation avec la CUA, qui fait de l'ACMAD son bras technique pour les questions climatiques. L'ACMAD engagera l'OMM, la CUA, la CEA et les partenaires financiers par le biais de partenariats et d'un comité de mobilisation des ressources afin de soutenir et de maintenir une base de ressources stable pour le budget d'investissement et d'exploitation du centre. La modernisation de la gestion se poursuivra avec des audits réguliers des projets et du centre, la poursuite de l'application et de la mise à niveau des normes internationales de comptabilité et d'information financière, des progrès en matière de gestion de la qualité avec davantage de manuels et de guides.

## I- CONTEXTE ET VISION

La stratégie actuelle de l'ACMAD a été approuvée par le Conseil des gouverneurs en 2019 et est valable pour la période 2020-2023. Elle se termine en décembre 2023. Ce document présente une stratégie actualisée pour la période 2024-2027.

L'ACMAD a été créé en tant que Centre de référence continental pour la veille météorologique et climatique et Centre d'excellence pour la promotion des différentes applications de la météorologie pour le développement durable en Afrique. Le plan stratégique 2020-2023 de l'ACMAD a été mis en œuvre au cours des quatre dernières années. Une nouvelle stratégie pour la période 2024-2027 a été élaborée sur la base de l'examen, de l'analyse et de l'évaluation des documents clés suivants:

- a) les réalisations au cours de la mise en œuvre du plan stratégique 2020-2023 et les priorités pour 2024 et au-delà aux niveaux mondial, régional et national ;
- b) la stratégie 2024-2027 de l'OMM et les priorités du RA I de l'OMM pour la même période ;
- c) La stratégie de l'Union Africaine en matière de changement climatique et de développement résilient (2022-2032) ;
- d) Le cadre de Sendai pour la RRC, la stratégie régionale africaine pour la réduction des risques de catastrophes, son programme d'action et le programme connexe du système africain d'alerte précoce et d'action rapide multirisques (AMHEWAS) ;
- e) La stratégie africaine intégrée actualisée pour la météorologie (services météorologiques et climatiques) ;
- f) Le plan d'action pour le rétablissement du vert africain (2021-2027) ;
- g) L'Agenda 2063 pour l'Afrique et les objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies;
- h) L'alerte précoce pour tous : Plan d'action exécutif 2023-2027.

Étant donné que l'agenda 2063 de l'UA et les objectifs de développement durable connexes sont toujours en place, les objectifs à long terme du plan stratégique 2020-2023 de l'ACMAD sont réaffirmés pour les quatre prochaines périodes.

De nombreux services météorologiques et hydrologiques nationaux (SMHNs) africains fonctionnent encore au niveau de base de l'Organisation Météorologique Mondiale (OMM), voire en deçà, **ce qui fait du renforcement des capacités la priorité absolue**. Les catastrophes se sont multipliées sur le continent africain au cours des quatre dernières décennies. Plus de 1 000 catastrophes et 1 million de décès enregistrés sur le continent ont été causés par des risques naturels entre 1970 et 2019. On estime que 460 millions de personnes ont été touchées et que les pertes sont passées de 2,8 milliards de dollars US en 2015-2016 à 35,2 milliards de dollars US en 2018-2021 (Rapport biennal de l'Afrique sur la RRC, publication de l'UA en 2019). Malgré le changement de paradigme de la gestion réactive à la gestion proactive des risques de catastrophe depuis l'adoption de la Stratégie régionale africaine pour la réduction des risques de catastrophe en 2004, la **fréquence, l'intensité et les impacts des catastrophes augmentent**. L'alerte et l'action précoces sont essentielles pour réduire de manière significative les pertes et les dommages. De plus, l'alerte précoce est la première priorité mondiale pour les quatre prochaines années, suite à l'appel du Secrétaire général des Nations Unies pour une

alerte précoce pour tous d'ici 2027. Par conséquent, la stratégie de l'ACMAD pour les quatre prochaines années développera les capacités en Afrique en mettant l'accent sur l'amélioration de l'alerte précoce pour la génération et la fourniture d'informations sur l'action précoce et anticipée par les SMHNs et leurs parties prenantes par le biais de la co-conception et de la co-production.

L'ACMAD poursuivra et accélérera ses contributions à la mise en œuvre de la stratégie africaine de réduction des risques de catastrophe par le biais de son programme d'action, y compris le système africain d'alerte précoce et d'action rapide multirisques.

La mise à jour et la mise en œuvre des plans nationaux d'adaptation, des contributions déterminées au niveau national à l'Accord de Paris, de l'Initiative africaine d'adaptation, de la stratégie et du plan d'action africains sur le changement climatique et le développement de la résilience, qui contribuent aux aspirations de l'Agenda 2063 et des ODD, peuvent être accélérées grâce à la fourniture de services climatiques dans les secteurs prioritaires clés. L'agriculture, l'eau, la réduction des risques de catastrophe, la santé et les infrastructures sont les secteurs qui ont le plus besoin de services climatiques sur mesure. Le rôle de coordination de l'ACMAD pour les centres climatiques régionaux accélérera les efforts du continent pour relever les défis et les priorités contribuant aux politiques et stratégies mentionnées ci-dessus.

Avec les services actuels et émergents nécessaires, les observations à haute résolution (par exemple Meteosat Troisième Génération) et les produits deviennent essentiels. Les systèmes de prévision numérique avancés et de meilleurs services nécessitent des investissements dans l'approche du système terrestre dans la modélisation, l'approche probabiliste de la prévision, les expériences régionales de campagne sur le terrain et les études de prévisibilité axées sur les extrêmes et en particulier les extrêmes de précipitations, l'internet à haut débit, les hautes performances et l'informatique en nuage. L'ère numérique est en cours et s'accélérera en facilitant l'accès aux données volumineuses, le traitement et l'échange de données rapides et à distance, y compris au moyen d'applications mobiles. Des plateformes complexes (par exemple MyDEWETRA) intégrant des données multidisciplinaires et des services de traitement utilisant l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique, la livraison de produits avec des services de collecte et d'analyse de retour d'information deviennent réalisables, conduisant à des systèmes agiles avec des cycles d'amélioration rapides répondant à l'évolution des besoins des utilisateurs.

La recherche et l'innovation pour assurer des services de qualité à haute résolution pour la réduction des risques de catastrophes et des impacts du changement climatique ainsi que pour le développement durable, la communication rapide par le biais des médias sociaux sont des opportunités pour de meilleurs services menant à une planification et une action efficaces.

L'ACMAD a amélioré sa gouvernance et sa gestion au cours des dernières années avec des sessions régulières du conseil d'administration impliquant les États membres, d'autres membres ayant le statut d'observateur et des experts invités du comité consultatif scientifique et des institutions partenaires. Les relations avec la CUA et la CEA ont été renforcées par la participation à la conférence des ministres de la CEA et au sous-comité sur l'environnement durable et l'économie bleue du comité des représentants permanents de la CUA, ce qui a permis de sensibiliser et d'attirer l'attention sur les activités et les réalisations de l'ACMAD en vue de la mise en œuvre de l'agenda de l'Afrique sur la réduction des risques de catastrophe, l'action climatique et le développement durable. Dans le cadre de la mise en œuvre de la déclaration de l'AMCOMET 4<sup>em</sup> au Caire (2019), un accord formalisant le rôle de l'ACMAD en tant que bras technique de la CUA sur les questions climatiques a été préparé,

discuté entre la CUA, l'OMM et l'ACMAD et soumis au bureau juridique de l'UNECA pour examen et approbation.

Au cours des quatre prochaines années, la gouvernance de l'ACMAD poursuivra ses efforts en vue de formaliser, par l'intermédiaire de la CEA, le nouveau rôle de l'ACMAD en tant que bras technique de la CUA sur les questions climatiques, avec un accord sur les relations et une participation régulière aux réunions statutaires de haut niveau et aux événements de la CEA et de la CUA. Les efforts en vue d'une reprise des activités faisant partie du rôle statutaire de la CEA seront accélérés, y compris la présentation du programme et du budget de l'ACMAD à la conférence des ministres de la CEA et la participation aux programmes de la CEA et à d'autres événements de haut niveau.

La participation de l'ACMAD en tant qu'observateur aux sessions des organes de gouvernance de l'OMM continuera à assurer l'alignement stratégique et opérationnel entre les deux organisations. Afin d'améliorer la mobilisation des ressources et les partenariats, des réunions et des dialogues avec les partenaires et les donateurs seront organisés en même temps que les sessions du Conseil d'Administration et les manifestations parallèles lors d'événements de haut niveau, notamment les plateformes de RRC et les COP des accords environnementaux.

Pour améliorer encore la gestion du Centre, l'assurance et le contrôle de la qualité seront renforcés, la planification conjointe et les réunions de coordination avec l'UNECA seront poursuivies, l'administration et les services financiers seront soutenus par du personnel supplémentaire pour la comptabilité et l'établissement de rapports financiers en utilisant les normes internationales de comptabilité et d'établissement de rapports financiers. La planification stratégique et opérationnelle sera soutenue par les contributions des partenaires. Les partenariats et les consortiums seront mobilisés pour améliorer la visibilité et sensibiliser au rôle de l'ACMAD en tant que Centre de référence pour les services météorologiques et climatiques et en tant que Centre d'excellence soutenant la recherche et l'innovation pour le développement durable en Afrique.

#### **VISION:**

**D'ici à 2030, nous envisageons un Centre d'excellence opérationnel continental de classe mondiale contribuant à une Afrique prospère dont la population est bien résiliente aux événements extrêmes et habilitée à réduire les effets du changement climatique.**



## II- DÉCLARATION DE MISSION

La mission de l'ACMAD, précisée par la décision 2 (XXXI) de la conférence des ministres de l'UNECA en 1996, est d'agir en tant qu'Institution de veille météorologique et climatique et Centre d'excellence pour les applications météorologiques au service du développement durable de l'Afrique.

### **En tant qu'Institution de veille météorologique et climatique pour l'Afrique, le Centre doit:**

- fournir aux pays africains des prévisions météorologiques et climatiques continentales régulières à moyen et long terme ;
- soutenir les alertes régionales précoces concernant la sécheresse, les cyclones tropicaux et d'autres phénomènes météorologiques et climatiques extrêmes ;

### **En tant que Centre d'excellence africain pour les applications météorologiques au service du développement durable, l'ACMAD doit:**

- renforcer les capacités en matière d'activités intersectorielles pour les applications météorologiques en vue d'un développement social et économique durable au niveau national ;
- développer des méthodologies et des techniques à appliquer aux niveaux national et sous-régional ;
- renforcer la participation de l'Afrique aux programmes météorologiques et climatiques mondiaux ;
- fournir une formation spécialisée aux professionnels concernés et aux praticiens du développement en Afrique ;
- maintenir les installations de recherche, les capacités de mise en réseau et la banque de données régionale, et les mettre à la disposition des programmes de recherche dans la région ;
- produire des produits qui répondront aux besoins des États membres, compléteront ceux des services météorologiques nationaux et augmenteront leur efficacité et leur impact.

## III- PRINCIPES DIRECTEURS

Les principes qui guident la stratégie comprennent la **pertinence pour le développement durable de l'Afrique**, la **subsidiarité et la complémentarité** avec les SMHNs, les Centres régionaux et les acteurs du développement, les **parties prenantes**, la **science et la technologie de pointe et la bonne gouvernance**.

## IV- VALEURS FONDAMENTALES

L'ACMAD s'engage en faveur de la **responsabilité et de la transparence**, du **partenariat et de la coopération**, de l'**inclusion**, de la **diversité** et de la **gestion des connaissances**.

### **Transparence et responsabilité**

L'ACMAD s'est engagé à renforcer la fiabilité des services météorologiques en imposant la transparence et la responsabilité dans la fourniture des services.

### **Partenariat et coopération**

L'ACMAD croit en la coopération et au partenariat pour garantir la complémentarité, la subsidiarité et la rapidité et l'ampleur de la mise en œuvre.

### **Inclusion et diversité**

La conviction et les aspirations de l'Afrique et sa diversité sont au cœur de la gouvernance et de la gestion de l'ACMAD. Le riche héritage de l'Afrique avec les femmes et les jeunes est au cœur de toutes les activités (par exemple, la formation, le recrutement, les ateliers et les conférences). L'ACMAD s'engage à combler les lacunes en matière de capacités entre les pays, en servant de plateforme pour accélérer l'exposition des SMHNs les moins développés aux méthodes, outils, produits et services avancés. Le personnel de l'ACMAD est tenu de respecter les normes internationales de comportement telles qu'elles sont inscrites dans la constitution du Centre et dans d'autres documents de base pertinents.

### **Gestion des connaissances**

Des processus décisionnels éclairés et basés sur des données probantes sont les piliers fondamentaux de toutes les activités de l'ACMAD.

## **V- PRIORITÉS**

À partir de la vision et de la mission susmentionnées, la stratégie définit des buts et des objectifs stratégiques qui tiennent compte des faiblesses et exploitent les opportunités présentées dans l'analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces (SWOT) ci-dessous.

**TABLE 1 : ANALYSE « SWOT »**

<b>POINTS FORTS</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- L'ACMAD est le fournisseur de services météorologiques continental mandaté et un Centre d'excellence pour les applications de la météorologie au développement. Il conseille les organismes continentaux sur les questions relatives à la météorologie et à son utilisation pour améliorer la qualité de vie ;</li><li>- Les informations météorologiques, climatiques, hydrologiques et environnementales connexes fondées sur des données probantes sont essentielles pour la mise en œuvre des ODD et de l'agenda</li></ul>

2063 de l'UA ;

- L'ACMAD gère le Centre climatologique régional africain et le Centre continental de conseil multirisques conformément aux normes et guides internationaux de l'OMM, ses experts étant membres des comités et groupes de travail de l'OMM ;
- Positionnement continental pour l'action et la gouvernance en matière de climat ;
- 33 ans d'expérience dans le domaine de la météorologie, du climat et des services environnementaux connexes pour la planification et l'action ;
- L'ACMAD apporte un soutien particulier aux pays les moins avancés d'Afrique ;
- L'ACMAD fonctionne avec un personnel hautement qualifié provenant des 54 pays africains ;
- Les réseaux de l'ACMAD comprennent le personnel des SMHNs qui participent à la formation action, aux visites et au détachement;

#### FAIBLESSES

- Forte rotation du personnel ;
- Cadre ambigu à l'ACMAD et impliquant l'UNECA pour intégrer la météorologie dans les programmes de développement continentaux et régionaux ;
- Limitation des rôles perçus aux niveaux continental, régional et national ;
- La faible capacité de l'ACMAD et des SMHNs à se moderniser rapidement compte tenu des progrès rapides de la science et de la technologie ;
- Collaboration limitée avec le secteur privé et la société civile pour la création de valeur ajoutée ;
- Faiblesse des mécanismes de collaboration entre les secteurs public, privé et universitaire dans les disciplines et domaines techniques concernés par la météorologie et le développement socio-économique durable ;
- La stratégie de communication et de sensibilisation se limite aux projets et n'est donc pas viable ;
- Une infrastructure d'observation et de gestion des données sous-optimale, car 34 des 54 pays africains sont des PMA dont la capacité à fournir des services météorologiques est très limitée ;
- Faible capacité de l'ACMAD à trouver des fonds pour l'infrastructure, la technologie et le personnel dans la chaîne de valeur météorologique, hydrologique et environnementale ;
- L'ACMAD a limité son engagement avec les pays africains non francophones;

- Peu de visibilité au niveau national ;
- Absence de leadership stratégique continental ;
- Des liens de collaboration non durables.

### OPPORTUNITÉS

- Augmentation et grande pertinence des produits et services de l'ACMAD pour la mise en œuvre de Sendai, des ODD et de l'agenda 2063 de l'UA, de l'Accord de Paris et du NEPAD ;
- L'ACMAD a accès aux données et aux produits mondiaux grâce à la coopération internationale menée par l'Organisation météorologique mondiale afin d'améliorer les services continentaux, régionaux et nationaux ;
- Sensibilisation croissante aux effets du changement climatique et demande de services de la part des politiques, des décideurs et des praticiens ;
- La disponibilité de partenaires de développement et d'agences de financement disposant de ressources pour soutenir le Centre ;
- Liens avec les projets de démonstration de prévisions de phénomènes météorologiques violents, les Centres climatiques mondiaux et régionaux, les Centres de formation régionaux en Afrique, ainsi que les SMHNs et les medias;
- Tirer parti des installations existantes (par exemple, le calcul à haute performance) et de l'expertise sur le continent ;
- L'existence d'Institutions mondiales sous l'égide de l'OMM et d'autres acteurs du développement pour soutenir l'Afrique en matière de résilience et d'adaptation aux effets du changement climatique;
- Des partenariats/coopérations solides avec les agences des Nations unies (par exemple l'OMM, l'UNOCHA, l'UNHCR) ;
- De nouvelles plateformes numériques (Uclip, CLIMTAG, MyDEWETRA, MUKAU) sont disponibles et l'ACMAD est bien placée pour soutenir la prestation de services dans les SMHNs à l'aide de ces technologies.

### RISQUES

- Visibilité limitée et soutien financier de base insuffisant de la part des États membres ;
- L'émergence de sources d'information alternatives distribuées par d'autres médias (par exemple, les médias sociaux) sans tenir compte des avancées scientifiques et technologiques dans leur production;

- Peu d'attention portée aux exigences continentales, régionales et nationales dans les processus actuels de concurrence mondiale en matière de services météorologiques ;
- Les services météorologiques commerciaux sont en concurrence avec les services météorologiques gouvernementaux et les contournent ;
- Les États membres sont peu conscients de la valeur des produits de l'ACMAD pour l'économie et la société, ce qui entraîne une sous-utilisation des services météorologiques pour la résilience aux impacts extrêmes et l'adaptation au changement climatique ;
- Manque de reconnaissance de la valeur socio-économique dans la chaîne de prestation de services.

Par conséquent, la stratégie se concentrera sur les priorités clés suivantes :

- contribuer à l'alerte précoce pour une action anticipative dans le contexte de l'alerte précoce pour tous;
- soutenir l'adaptation et l'atténuation du changement climatique conformément à l'accord de Paris ;
- améliorer les applications et la valeur des services météorologiques pour répondre à l'agenda 2063 (tableau 2) et aux objectifs de développement durable.

## VI- RESULTATS A LONG TERME ET OBJECTIFS STRATEGIQUES

Les quatre résultats suivants ont été identifiés :

- Réduction des lacunes en matière de capacités dans le domaine de la météorologie et de ses applications en Afrique
- Amélioration de la qualité des services aux niveaux régional et national
- Renforcement de l'échange de données et de la recherche sur les conditions météorologiques et climatiques en Afrique
- l'amélioration de la gouvernance et de la gestion de l'ACMAD

### Résultat 1 : Réduction des lacunes en matière de capacités dans le domaine de la météorologie et de ses applications en Afrique

*Des lacunes importantes ont été identifiées en matière de prévision et d'alerte dans les SMHNs des pays africains les plus vulnérables. L'ACMAD poursuivra son étroite collaboration avec ses partenaires afin de mieux comprendre les lacunes aux niveaux national et régional par le biais d'évaluations des besoins en capacités pour la génération, la fourniture et l'application de services. Les évaluations des besoins réalisées ces dernières années ont mis en évidence des lacunes en matière de gouvernance, d'institutions, de techniques, d'opérations et de ressources. L'amélioration de l'accès et de l'utilisation des méthodes, des outils et des produits de prévision mondiaux dans les SMHNs et le soutien à la fourniture de services et aux applications pour la RRC, l'action climatique et le développement durable seront réalisés grâce à des investissements visant à combler les lacunes prioritaires en tenant compte de l'intégration du genre et de l'inclusion des pays les plus vulnérables, en mettant l'accent sur les jeunes professionnels et les femmes. La formation des formateurs par l'ACMAD impliquant les Centres régionaux et les SMHNs avancés sera l'occasion de développer du matériel et des programmes de formation et d'organiser des formations actions, des détachements, des stages et des bourses. Le transfert et l'échange de technologies nord-sud et sud-sud par le biais de formations, de forums, de conférences et d'autres événements, le jumelage entre les SMHNs et les parties prenantes utilisatrices afin de partager l'expérience et de développer les compétences seront envisagés.*

*Les Centres mondiaux de l'OMM et les Institutions partenaires dans les pays développés, les Centres de formation de l'OMM, les Centres météorologiques régionaux et spécialisés, les Agences de protection civile et de gestion des catastrophes, l'UNDRR, l'UNOCHA, le HCR, la FICR et d'autres agences humanitaires, les CER et la CUA offrent des partenariats efficaces pour le renforcement des capacités en matière d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable.*

### Objectif 1.1 Comblent les lacunes en matière de compétences pour fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable

*Les catastrophes et les effets du changement climatique augmentent, le développement durable a besoin de nouveaux services (par exemple, les services climatiques pour les infrastructures, la résilience des mégapoles). Les compétences nécessaires pour fournir des services et garantir leur application dans ces secteurs sont très demandées. L'ACMAD, en collaboration avec l'OMM, la CUA,*

*l'UNECA et ses partenaires, a mis en place l'infrastructure institutionnelle et les plateformes d'alerte précoce aux niveaux continental et régional. Des salles de situation, des centres consultatifs multirisques continentaux, des centres climatiques et météorologiques régionaux sont opérationnels ou en cours de création sur le continent. Le centre consultatif continental multirisques et le centre climatique régional de l'ACMAD prépareront ou mettront à jour l'analyse des lacunes à l'aide de prévisions conjointes avec les pays, élaboreront et mettront en œuvre des programmes de formation, soutiendront la formation en cours d'emploi et la formation spécifique, les stages, les bourses, les visites d'échange et le détachement d'agents des SMHN et des centres régionaux, accueilleront des experts de la protection civile, de l'environnement et du changement climatique, de la planification du développement, de la communication et de la gestion des catastrophes ou des organisations humanitaires pour l'échange d'expériences et le renforcement de la coordination et de la collaboration.*

#### **Domaines d'intervention privilégiés**

- Analyse des lacunes en matière de capacités dans le domaine des prévisions météorologiques et climatiques à fort impact pour l'alerte précoce et l'action anticipée dans le cadre de la RRC et des organisations humanitaires;
- Planification et organisation d'événements de renforcement des capacités, y compris le jumelage pour améliorer les technologies de l'information et autres technologies numériques, la connaissance des dangers et des risques, les prévisions basées sur l'impact, les avis, les veilles et les alertes, les services climatiques pour l'action climatique et le développement durable, la communication, l'anticipation et la réponse aux risques de catastrophes.
- Développement ou renforcement des accords de travail (protocoles d'accord, plates-formes, consortium ou autres accords de partenariat) pour le renforcement des capacités entre les Institutions météorologiques, les organisations humanitaires et les Agences de communication.

#### **Objectif 1.2 Soutenir les SMHN, les centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité à fournir de nouveaux services**

*Les analyses des lacunes ont mis en évidence les limites des processus de planification stratégique/opérationnelle, les réformes de la structure organisationnelle pour faciliter la formulation et la mise en œuvre de nouvelles stratégies, la lenteur du transfert des progrès scientifiques, des méthodes, des outils et des nouveaux produits dans les opérations (par exemple, l'utilisation de produits de prévision d'ensemble). Aptitudes stratégiques pour intégrer les compétences et obtenir des résultats optimaux.*

#### **Domaines d'intervention privilégiés**

- Organisation d'événements d'échange pour le personnel de haut niveau des SMHNs et des Centres régionaux sur la direction et la gestion, en mettant l'accent sur la stratégie de développement des capacités, le contrôle de la qualité et le développement des compétences en matière de supervision ;
- Formation de formateurs avec des Centres régionaux et internationaux sur la technologie et les nouveaux services

- Examiner et partager les technologies de pointe en matière de prévisions immédiates, de prévisions, de génération de scénarios et d'études d'impact

## **Résultat 2: Qualité des services aux niveaux national et régional pour l'alerte précoce, l'adaptation au changement climatique et le développement durable**

*Avec l'augmentation des pertes et des dommages causés par les catastrophes, des demandes d'amélioration des services météorologiques ont été formulées par les agences humanitaires et d'autres utilisateurs. Des investissements substantiels sont réalisés dans les domaines de l'observation, de l'échange de données et du développement des capacités, ce qui devrait avoir un effet final sur la qualité et les applications des services. Les services d'analyse et d'évaluation des données historiques, de surveillance, de prévision immédiate, de prévision à court et à long terme et de scénarios climatiques à moyen et à long terme sont nécessaires pour l'alerte précoce, l'action climatique et le développement durable. Des services basés sur des indicateurs exploitables et des seuils d'impact sont de plus en plus disponibles. Les services de l'ACMAD continueront à soutenir la réduction des risques de catastrophes à l'échelle continentale et régionale par l'intermédiaire de la salle de crise de l'UA. Les plateformes (UCLIP pour la résilience dans les zones urbaines, MYDEWETRA pour les services de RRC, CLIMTAG pour les services climatiques pour une agriculture résiliente, MUKAU pour générer des services climatiques pour la gestion de la sécheresse, le serveur de données WIS/DCPC avec option cloud pour l'échange de produits de l'ACMAD à travers le système d'information de l'OMM) identifiées ou développées au cours des quatre dernières années seront davantage transférées et rendues opérationnelles pour de meilleurs services.*

### **Objectif 2.1: Soutenir les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes**

*Le continent africain est l'un des plus vulnérables aux risques hydrométéorologiques. L'alerte précoce pour tous d'ici 2027 est un appel et une priorité mondiale étant donné l'accélération des impacts des catastrophes en Afrique et dans le monde. Outre les autres mesures de réduction des risques de catastrophes, la mise en place de systèmes d'alerte précoce multirisques à tous les niveaux sur le continent est essentielle et urgente. L'ACMAD est un Centre climatique régional désigné par l'OMM qui assure la surveillance, les prévisions à long terme et les perspectives pour l'Afrique. Il s'agit d'un Centre consultatif continental multi-aléas qui contribue à la production et à la diffusion de rapports de situation et de veilles continentales qui soutiennent les alertes et les actions au niveau national.*

*En coordination avec les Centres météorologiques régionaux spécialisés de l'OMM pour la prévision numérique du temps et les phénomènes météorologiques violents, les Centres climatologiques régionaux et les SMHNs, l'ACMAD accélérera la mise en œuvre de l'initiative d'alerte précoce pour tous et du système africain d'alerte précoce et d'action rapide multi-aléas (AMEHWAS) avec des prévisions basées sur l'impact, des avis, des veilles soutenant le dialogue sur l'action anticipative aux niveaux continental, régional et national. Cet effort est une contribution à la cible G du cadre de Sendai pour accroître la disponibilité et l'accès aux systèmes d'alerte précoce multirisques, à l'information sur les risques de catastrophe et à l'évaluation des populations d'ici à 2030.*



### Domaines d'intervention privilégiés

- Élaboration et fourniture régulière de veilles continentales multirisques basées sur l'impact, de rapports de vigilance et de situation de catastrophe pour la RRC, y compris les parties prenantes humanitaires, afin de gérer les risques de catastrophes individuelles, cumulées et régionales ;
- soutenir les SMHNs par des briefings et débriefings ad hoc afin d'améliorer les alertes précoces et l'action au niveau national;
- amélioration des interactions avec les communautés de la RRC, de l'humanitaire et de la communication pour faciliter l'accès à l'information ;
- le développement de réseaux pour l'échange de connaissances et d'innovations entre les décideurs politiques, les scientifiques et les praticiens dans le cadre du renforcement de l'opérationnalisation de l'interface utilisateur de la RRC à quatre niveaux, du niveau continental au niveau local ;
- soutenir l'interopérabilité entre les systèmes d'alerte précoce continentaux, régionaux et nationaux afin d'assurer une disponibilité et un accès continu à l'alerte précoce et à l'information sur les risques.

### Objectif 2.2: Améliorer les services climatiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable

*Le Cadre mondial pour les services climatologiques s'appuie sur le Système d'information sur les services climatologiques soutenu au niveau continental par l'ACMAD par l'intermédiaire du Centre régional pour le climat. L'ACMAD continuera à fournir et à améliorer les produits climatologiques continentaux pour la mise en œuvre du CMSC au niveau continental et à soutenir les pays et les communautés économiques régionales sur la base des principes de subsidiarité et de complémentarité pour fournir des services climatologiques nationaux ou sous-régionaux afin de répondre aux besoins des contributions déterminées au niveau national à l'accord de Paris, aux plans d'adaptation nationaux, aux plans de développement nationaux et à l'agenda sous-régional connexe.*

### Domaines d'intervention privilégiés

- le maintien des opérations de l'ACMAD/RCC dans le cadre du CMSC ;
- l'élaboration de produits destinés à renforcer la participation au CMSC, à la CCNUCC et à d'autres processus climatiques ;
- le développement de produits climatologiques pour soutenir les ODD et la planification du développement national, y compris les infrastructures ;
- aider les SMHNs et les autres CCR à fournir des produits contribuant à la surveillance du climat, aux prévisions à longues échéances, aux services de données et à l'attribution du changement climatique.

### Objectif 2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents

*De nouvelles demandes émergent et posent des défis en matière d'infrastructures, de villes, de zones urbaines et rurales, d'agriculture résiliente, de gestion durable de l'eau et de santé. Des plateformes d'interface utilisateur ont été développées pour relever ces défis. L'économie verte apporte une transformation vers des infrastructures résilientes, un air plus pur, l'accès à l'énergie renouvelable et*

à l'eau, qui se heurte à des vagues de chaleur, des inondations urbaines et d'autres phénomènes extrêmes. ACMAD collaborera avec des partenaires pour développer et fournir de nouveaux services pour soutenir les villes et villages durables.

#### Domaines d'intervention privilégiés

- les produits de mise à l'échelle ou de mise à niveau pour les secteurs de l'agriculture, de l'eau, de la santé et de la réduction des risques de catastrophe ;
- développer des produits innovants pour la durabilité des villes et la mise en œuvre d'autres ODD ;
- Recueillir les réactions des utilisateurs et discuter des prototypes de produits.

### Résultat 3: Meilleur accès aux données, à la recherche et à l'innovation sur les conditions météorologiques et climatiques en Afrique

*Le réseau d'observation in situ en Afrique n'est pas optimal, mais les progrès technologiques des plates-formes d'observation spatiales et autres offrent des possibilités d'accroître les observations et l'accès aux données sur le continent. Ces options comprennent le satellite géostationnaire de troisième génération Meteosat et les stations de réception de données PUMA correspondantes, le système régional avancé de retransmission (RARS) pour l'accès aux données des satellites en orbite basse, le programme ClimSA et les stations climatiques correspondantes pour la génération et la fourniture de services climatiques, les serveurs de données et d'applications Copernicus et les projets européens à venir, le mécanisme de financement SOFF pour la réhabilitation du réseau actuel d'observation in situ, le développement de stations d'observation automatiques, l'établissement ou la maintenance de stations de réception de données, le sauvetage et la numérisation d'anciens enregistrements d'observations en Afrique. La transformation numérique à l'ACMAD se poursuivra avec la phase de démonstration du Centre de collecte et de production de données WIS, la formulation et la mise en œuvre de la Facilité africaine d'applications des satellites météorologiques (AMSAF). La recherche à l'ACMAD se concentrera sur l'administration et l'analyse des enquêtes sur les besoins des secteurs, l'identification et le développement de méthodes, d'outils et de produits, l'expérimentation de prototypes de produits, la participation à des expériences internationales d'observation, de modélisation et de prévision en mettant l'accent sur les expériences de précipitations globales, la recherche pour soutenir les discussions sur la politique climatique, les études de prévisibilité, les prévisions/alertes basées sur l'impact et le financement basé sur les prévisions sur l'Afrique.*

#### Objectif 3.1: Permettre un meilleur accès aux données

*Les progrès technologiques offrent des possibilités d'intégrer les observations actuellement réalisées par de nombreuses Institutions, programmes, capteurs et systèmes dans les pays africains, à l'appui des applications actuelles et émergentes. Les systèmes satellitaires modernes fournissent des observations supplémentaires et les progrès de l'internet, du stockage à distance et du traitement de la technologie du "big data" accélèrent la transformation numérique du secteur de la météorologie.*

*L'ACMAD poursuivra ses efforts pour devenir un Centre de collecte et de production de données WIS, rendra opérationnelles les stations RARS, facilitera l'établissement, la maintenance et l'amélioration des stations ou plateformes de réception et de partage de données (PUMA pour MTG, stations ClimSA pour*

les services climatiques, MyDEWETRA, CLIMTAG, MUKAU, UCLIP, AMSAF. Portail Web d'échange de produits multimodèles de l'ACMAD). L'ACMAD développera également l'internet à haut débit, le traitement et le stockage des données en "cloud", les systèmes de gestion avec des serveurs de données en ligne et des capacités web.

### Domaines d'intervention privilégiés

- Développement, configuration, maintenance de stations et de plateformes pour un accès rapide aux données volumineuses (par exemple PUMA/MTG, Multimodel Ensemble Prediction Systems) ;
- démonstration et opérationnalisation des capacités WIS/DCPC pour l'échange de données ;
- traitement en "cloud", stockage, données et serveurs web ;
- développer et transférer aux CER et aux pays de nouvelles observations pour des applications sectorielles spécifiques (par exemple la résilience climatique urbaine) et des technologies d'échange de données (par exemple des applications mobiles) ;
- soutenir le sauvetage des données et accélérer l'interopérabilité avec les serveurs de données sur les pertes, dommages et autres impacts des secteurs sensibles au climat pour l'analyse de l'exposition, de la vulnérabilité et des risques en vue de la prise de décision et de l'élaboration des politiques.

### Objectif 3.2 Renforcer la recherche et l'innovation

Les contributions de l'Afrique à la recherche soutenant l'alerte précoce et l'action précoce, les évaluations du climat par le GIEC et les négociations connexes, ainsi que les objectifs de développement durable, sont limitées. Les services météorologiques et hydrologiques nationaux (SMHN) en Afrique devraient être en mesure d'utiliser des informations de haute qualité pour soutenir leur capacité à émettre des prévisions, des perspectives, des avis, des scénarios, des veilles et des alertes. Les efforts de recherche et d'innovation de l'ACMAD soutiendront les avancées en matière de prévision immédiate (avec AMSAF) et de systèmes de prévision pour faire face aux impacts croissants des événements météorologiques, la prévision basée sur l'impact, les services météorologiques pour l'analyse et l'évaluation de la vulnérabilité, des impacts et des risques menant à l'alerte précoce basée sur la science et à l'action anticipative, à la résilience, à l'adaptation et à des plans et pratiques durables.

Les expériences scientifiques visant à observer, comprendre, modéliser et prévoir les extrêmes, en mettant l'accent sur les précipitations, les bancs d'essai et les démonstrations de prévisions contribueront à produire des résultats sur la compréhension, la prévisibilité, les techniques, pratiques et procédures de prévision, les nouveaux produits et services dont ont besoin les communautés opérationnelles en Afrique.

Les systèmes de prévision numérique à haute résolution sont les systèmes les plus avancés et les plus fondamentaux pour les alertes précoces et autres services météorologiques. Toutefois, le développement et l'exploitation de ces systèmes de prévision numérique à haute résolution nécessitent des ressources importantes (ordinateurs à haute performance, scientifiques, ingénieurs et techniciens hautement qualifiés et spécialisés) dont disposent peu de SMHN. Dans le cadre de sa mission visant à faciliter la mise en œuvre des programmes mondiaux de l'OMM en Afrique, l'ACMAD apportera un soutien

*spécifique aux SMHNs disposant de faibles ressources pour leur permettre d'accéder aux produits dérivés des données de PNT à haute résolution mis à leur disposition par l'intermédiaire du SIO et du WIPPS, de les traiter et de les utiliser. Les quelques SMHN africains dotés de capacités de PNT à haute résolution contribueront à l'amélioration des produits de PNT et des recherches connexes par le biais d'un mécanisme de coordination continental mis en place ces dernières années avec les centres climatologiques régionaux et les centres météorologiques régionaux spécialisés dans la PNT et les phénomènes météorologiques violents.*

#### **Domaines d'intervention privilégiés**

- Participation aux expériences sur les précipitations mondiales ;
- analyse des réactions des utilisateurs, analyse de la littérature scientifique sur les nouvelles découvertes et les produits innovants disponibles ;
- soutenir le développement de plateformes de fourniture de services pour les secteurs d'application (par exemple AMSAF pour la prévision immédiate et les secteurs sensibles au climat, MyDEWETRA pour la RRC, CLIMTAG pour l'agriculture, MUKAU pour la gestion de la sécheresse, la station CLIMSA pour l'agriculture, la RRC, l'eau et la santé....) ;
- développement de méthodes, d'outils, de prototypes de produits, expérimentation de prototypes avec des bancs d'essai et prévisions de démonstrations ;
- développement de connaissance et de matériel de formation, y compris d'outils d'application ;
- amélioration de la recherche sur la prévisibilité des aléas et des phénomènes pertinents pour la RRC, l'action climatique et le développement durable ;
- soutenir la recherche sur les incidences socio-économiques et les risques liés au climat à l'aide de projections et de scénarios climatiques.

#### **Résultat 4 : Modernisation de la gouvernance et de la gestion de l'ACMAD**

*Afin de mieux fournir des services avancés, personnalisés et rentables répondant aux besoins de l'Afrique en matière de développement durable, de réduction des risques de catastrophes et d'adaptation au changement climatique, la gouvernance et la gestion du Centre doivent être alignées sur cette stratégie.*

*L'ACMAD a été créé en 1985 par l'UNECA par le biais de la Résolution 540 de la Conférence des Ministres de l'Economie, des Finances et de la Planification de l'Afrique avec l'appui technique de l'OMM. Le Centre a commencé ses activités en octobre 1992 à Niamey avec un accord de siège avec le gouvernement du Niger. L'article 5 de la constitution de l'ACMAD décrit son Conseil d'Administration, qui comprend des représentants de deux États membres de chaque sous-région de la CEA, le représentant du gouvernement du Niger, des membres représentant l'OMM, la CEA et la CUA, ainsi que d'autres experts invités ou Institutions/donateurs décrits dans la constitution.*

*Depuis la rationalisation des Institutions, l'UNECA a conservé son rôle statutaire, notamment l'approbation des documents de planification de l'ACMAD et le renouvellement des membres du Conseil d'Administration. Au cours des dernières années, la direction de l'ACMAD a engagé l'UNECA à reprendre les activités liées à son rôle statutaire dans la gouvernance du Centre. Le Centre a*

*poursuivi la mise en œuvre de la déclaration de la session AMCOMET-4 en préparant et en soumettant à la CEA et à la CUA un accord formalisant le rôle de l'ACMAD en tant qu'organe technique de la CUA sur les questions climatiques en Afrique.*

*L'ACMAD poursuivra ses efforts pour suivre l'examen et l'approbation par la CEA de l'accord sur les relations avec la CUA et sa soumission aux organes de la CUA pour adoption. Le statut de l'ACMAD en tant qu'organe technique de la CUA sur les questions climatiques et la réactivation du rôle statutaire de la CEA sur le renouvellement du Conseil d'Administration de l'ACMAD, l'adoption des plans de travail de l'ACMAD par la CEA et d'autres questions pertinentes de gouvernance du Centre. Des réunions de partenaires et de donateurs seront envisagées pour améliorer la mobilisation des ressources.*

*En ce qui concerne les améliorations de la gestion, le Centre a achevé les audits de 2015 à 2022, y compris la plupart des projets. Le projet ISACIP, qui a débuté en 2011 et s'est achevé en 2017, fait l'objet d'un audit final de la BAD, ce qui facilite la clôture régulière de tous les projets entrepris par le Centre. Un manuel de procédures, des mises à jour sur le personnel et des règlements financiers ont été proposés et adoptés par le Conseil d'Administration. L'ACMAD poursuivra la modernisation de sa gestion avec l'examen et la mise à jour des procédures, des manuels et des règlements sur la base des lacunes identifiées au cours des prochaines années, et des bonnes pratiques des normes internationales de comptabilité et d'information financière pour le secteur public.*

*L'ACMAD développera davantage les partenariats et les collaborations afin d'utiliser au mieux les ressources humaines et financières du Centre et des organisations partenaires dans le cadre d'objectifs communs.*

#### **Objectif 4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats**

*La CEA organise les conférences annuelles des ministres africains des finances, de la planification et du développement économique, structure qui a donné naissance à l'ACMAD. La conférence des ministres africains chargés de la météorologie a fait une déclaration demandant à l'ACMAD d'agir en tant que bras technique de la CUA sur les questions climatiques. L'OMM organise des réunions annuelles du Conseil Exécutif et des sessions de congrès tous les quatre ans. L'ACMAD continuera à participer à ces événements de haut niveau afin de sensibiliser aux questions de gouvernance et de renforcer le soutien à la modernisation de la gouvernance du Centre.*

*L'ACMAD continuera à suivre avec l'UNECA la finalisation de l'accord de relations CUA-ACMAD. L'accord sera ensuite soumis pour approbation aux organes de la CUA, y compris le comité technique spécialisé chargé de l'environnement.*

*L'ACMAD engagera l'OMM, la CEA et la CUA à réactiver les activités relevant du rôle statutaire de la CEA, à finaliser et à faire signer l'accord de relations entre l'ACMAD et la CUA, mettant ainsi en œuvre la déclaration pertinente de la session de l'AMCOMET-4. Pour soutenir la mobilisation des ressources, des réunions de coordination des partenaires et des donateurs seront organisées afin de permettre le partage des informations et de faciliter l'accès aux ressources soutenant les activités opérationnelles du Centre.*

*Les besoins d'investissement tout au long de la chaîne de valeur météorologique sont énormes. Le secteur public, le secteur privé, la société civile et le monde universitaire constituent un ensemble de*

*parties prenantes à impliquer dans le cadre de partenariats formels afin de partager les coûts et d'assurer la durabilité.*

#### **Domaines d'intervention privilégiés**

- Formulation et mise en œuvre des décisions, résolutions et recommandations du conseil d'administration de l'ACMAD, d'AMCOMET, de la CEA, de l'OMM, de l'UA et des organes connexes, ainsi que des partenaires concernés;
- finalisation de la modernisation de la gouvernance de l'ACMAD ;
- mise en place de consortiums, de partenariats et de mécanismes de collaboration inclusifs et diversifiés.

#### **Objectif 4.2 Améliorer la gestion de l'organisation**

*L'ACMAD connaît une forte rotation du personnel en raison de sa forte dépendance à l'égard du financement de projets à durée déterminée, de ses difficultés à attirer, maintenir et motiver une main-d'œuvre qualifiée et de l'absence de révisions régulières nécessaires de son personnel et de ses règlements financiers pour respecter les normes des organisations internationales du secteur public en matière de comptabilité, de finances et de gestion des ressources humaines. L'ACMAD a développé une collaboration avec la CEA et d'autres partenaires et des pratiques de gestion améliorées sont mises en œuvre sur la base des leçons tirées du suivi, de l'évaluation des projets et des programmes ainsi que des conseils et de l'assistance technique de la CEA et de l'OMM. Des révisions du statut du personnel et du règlement financier ont été effectuées avec l'adoption des normes et procédures internationales en matière de comptabilité et de rapports financiers. L'assistance technique et les échanges avec la CEA, l'OMM et les partenaires resteront essentiels pour progresser dans la gestion de la qualité, le développement de la gestion des connaissances et de la communication, la comptabilité, la gestion financière et la gestion des ressources.*

#### **Domaines d'intervention privilégiés**

- la poursuite de la normalisation des systèmes de gestion des ressources (personnel, finances, infrastructures);
- le renforcement de la qualité, des partenariats, de la gestion des connaissances et de la communication;
- l'élaboration d'un plan opérationnel, d'un budget, la mobilisation de ressources, le suivi et l'établissement de rapports ;
- la préparation, la mise à jour et l'utilisation de manuels de procédures et d'instructions.

## VII- ALIGNEMENT SUR L'AGENDA DE L'UA, LES STRATÉGIES DE L'AMCOMET ET DE L'OMM

La mission continentale de l'ACMAD sur le temps et le climat soutient la mise en œuvre de l'agenda 2063 de l'Union Africaine et des ODD en intégrant les informations et les connaissances météorologiques pour une réalisation efficace des aspirations de ces agendas. En tant que Centre d'excellence dans les applications de la météorologie pour le développement durable, l'ACMAD a notamment pour fonction de renforcer la participation de l'Afrique aux programmes météorologiques et climatiques mondiaux. Pour garantir une application efficace de la météorologie au service du développement durable, y compris la participation aux programmes mondiaux, il est essentiel d'aligner cette stratégie sur les stratégies météorologiques de l'UA et de l'OMM.

**Tableau 2 : Objectifs stratégiques de l'ACMAD et pertinence pour l'agenda 2063 de l'UA**

Aspirations de l'Agenda 2063 de l'UA	Agenda 2063 de l'UA/Objectifs	Agenda 2063 de l'UA/ Domaines prioritaires	Objectifs stratégiques de l'ACMAD
1) Une Afrique prospère, fondée sur une croissance inclusive et un développement durable	(1) Un niveau de vie élevé, une qualité de vie et un bien-être pour tous les citoyens (3) Des citoyens en bonne santé et bien nourris (4) Économies transformées (5) L'agriculture moderne pour augmenter la production	* Pauvreté, inégalités et faim * Sécurité et protection sociales * Des habitats modernes et vivables et une qualité de vie de base * Croissance durable et inclusive * Diversification économique et résilience * Productivité et production agricoles	2.1 Soutenir les perspectives, les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes 2.2 renforcer les services climatologiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable 2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents  3.2 Renforcer la recherche et l'innovation

	(2) Des citoyens bien éduqués et révolution des compétences étayée par la science, Technologie et innovation	*Education et science Technologie Innovation révolution basée sur les compétences	1.1 Comblent les lacunes en matière de partenariats et de compétences afin de fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable  1.2 Soutenir les SMHN, les centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité de services  3.1 Permettre un meilleur accès aux données  3.2 Renforcer la recherche et l'innovation
	(7) Climat écologiquement durable et économies et communautés résilientes	*Gestion durable des ressources naturelles, conservation de la biodiversité, ressources génétiques et sécurité des écosystèmes et de l'eau, résilience climatique et préparation et prévention des catastrophes naturelles.	2.1 Soutenir les perspectives, les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes  2.2 renforcer les services climatologiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable  2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents
2) Un continent	8) Afrique unie	Cadre et Institutions pour	4.1 Renforcer la



intégré politiquement uni et fondée sur les idéaux du panafricanisme et la vision de la Renaissance africaine	(fédérale ou confédérée)	une Afrique unie	gouvernance et les partenariats 4.2 Améliorer la gestion de l'organisation
3) Une Afrique de la bonne gouvernance, Démocratie, respect des droits de l'homme, Justice et État de droit	(12) Institutions compétentes et transformatrice un leadership en place	*Institutions et leadership *Développement participatif et Gouvernance locale	4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats 4.2 Améliorer la gestion de l'organisation
4) Une Afrique pacifique et sûre	(13) La paix, la sécurité et la stabilité sont préservées	*Entretien et préservation des Paix et sécurité	2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents pour faire face à l'insécurité potentielle liée au climat
5) L'Afrique avec une forte identité culturelle Héritage commun, valeurs et éthique	16) Culture africaine La Renaissance est prééminente	*Valeurs et idéaux du panafricanisme *Valeurs culturelles et Renaissance africaine *Patrimoine culturel, arts créatifs	4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats 4.2 Améliorer la gestion de l'organisation
6) Une Afrique dont le développement est humain et en s'appuyant sur le potentiel offert par les Le peuple africain, en particulier les femmes et les jeunes	(17) Pleine égalité entre les hommes et les femmes dans tous les domaines de la vie (18) Engagés et Des jeunes et des enfants responsabilisés	*Autonomisation des femmes et des filles *La violence et la discrimination à l'égard des Femmes et filles *La jeunesse et les soins aux enfants * L'autonomisation des jeunes et des enfants	4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats 4.2 Améliorer la gestion de l'organisation 1.2 Soutenir les SMHNs, les Centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité de services
7) Une Afrique en tant qu'acteur et partenaire mondial fort et influent	(19) L'Afrique en tant que partenaire majeur dans les affaires mondiales	*La place de l'Afrique dans les affaires mondiales. * Partenariat	4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats 2.1 Soutenir les

	et coexistence pacifique		<p>perspectives, les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes</p> <p>2.2 renforcer les services climatologiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable</p> <p>2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents</p>
--	--------------------------	--	--

**Tableau 3 : Objectifs stratégiques de l'ACMAD et pertinence par rapport à la stratégie de l'OMM**

Objectifs à long terme de l'OMM	Objectifs stratégiques de l'OMM	Objectifs stratégiques de l'ACMAD
1) Mieux répondre aux besoins de la société : fournir des informations et des services qui font autorité, accessibles, orientés vers l'utilisateur et adaptés à l'objectif visé.	<p>(1) Renforcer les systèmes nationaux d'alerte rapide multirisques et étendre leur portée afin de permettre une réponse plus efficace aux risques associés.</p> <p>(2) Élargir la fourniture d'informations et de services climatologiques d'aide à la décision et à l'élaboration de politiques</p> <p>(3) améliorer la valeur et innover dans la fourniture d'informations et de services météorologiques d'aide à la décision</p>	<p>2.1 Soutenir les perspectives, les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes</p> <p>2.2 renforcer les services climatologiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable</p> <p>2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents</p> <p>3.2 Renforcer la recherche et l'innovation</p>
2) Améliorer les observations et les prévisions du système terrestre : Renforcer les bases techniques pour	<p>1) Optimiser l'acquisition de données d'observation du système terrestre par le biais du Système mondial intégré d'observation de l'OMM (WIGOS)</p> <p>2) Améliorer et accroître l'accès,</p>	<p>3.1 Permettre un meilleur accès aux données</p> <p>1.2 Soutenir les SMHNs, les centres régionaux et les utilisateurs en matière de</p>

l'avenir	<p>l'échange et la gestion des données d'observation du système terrestre, actuelles et passées, et des produits dérivés par l'intermédiaire du système d'information de l'OMM</p> <p>3) Permettre l'accès et l'utilisation des produits d'analyse numérique et de prévision du système terrestre à toutes les échelles temporelles et spatiales du système mondial de traitement des données et de prévision sans rupture de l'OMM.</p>	leadership, de gestion, de technologie et de capacité de services
3) Faire progresser la recherche ciblée : Tirer parti du leadership scientifique pour améliorer la compréhension du système terrestre en vue d'améliorer les services.	<p>1) Faire progresser les connaissances scientifiques sur le système terrestre</p> <p>2) Améliorer le cycle de valeur de la science au service de la société en veillant à ce que les avancées scientifiques et technologiques améliorent les capacités de prévision et d'analyse</p> <p>3) Faire progresser la science utile aux politiques et y contribuer</p>	<p>3.1 Permettre un meilleur accès aux données</p> <p>3.2 Renforcer la recherche et l'innovation</p>
4) Combler le déficit de capacités en matière de services météorologiques, climatiques, hydrologiques et environnementaux connexes : Renforcer la capacité de prestation de services des pays en développement afin de garantir la disponibilité des informations et des services essentiels dont ont besoin les gouvernements, les secteurs économiques et les citoyens.	<p>1) Répondre aux besoins des pays en développement pour leur permettre de fournir et d'utiliser des services météorologiques, climatiques, hydrologiques et environnementaux connexes essentiels.</p> <p>2) Développer et maintenir les compétences et l'expertise de base</p> <p>3) Développer des partenariats efficaces pour l'investissement dans des infrastructures et des services durables et rentables.</p>	<p>1.1 Combler les lacunes en matière de partenariats et de compétences pour fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable</p> <p>1.2 Soutenir les SMHN, les centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité de services</p> <p>4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats</p> <p>4.2 Améliorer la gestion de l'organisation</p>
5) Réorientation	1) Optimiser la structure des organes	4.1 Renforcer la gouvernance et

<p>stratégique de la structure et des programmes de l'OMM en vue d'une prise de décision et d'une mise en œuvre efficaces.</p>	<p>constitutifs de l'OMM pour une prise de décision plus efficace</p> <p>2) Renforcer les partenariats stratégiques de l'OMM</p> <p>3) Promouvoir une participation égale, efficace et inclusive à la gouvernance, à la coopération scientifique et à la prise de décision</p>	<p>les partenariats</p> <p>4.2 Améliorer la gestion de l'organisation</p>
--	--	---

**Tableau 4 : Objectifs stratégiques de l'ACMAD et pertinence par rapport à la stratégie africaine intégrée actualisée en matière de météorologie**

<p>Mise à jour de la stratégie africaine intégrée sur les piliers de la météorologie</p>	<p>Domaines d'action stratégiques d'AMCOMET</p>	<p>Objectifs stratégiques de l'ACMAD</p>
<p>1) Soutien politique et reconnaissance accrues des SMHN</p>	<p>1) Formuler des politiques et fournir la législation nécessaire pour garantir que les SMHNs acquièrent plus d'autonomie à long terme.</p> <p>2) Élaborer des programmes et des ateliers spécifiques pour mettre en œuvre de manière opérationnelle la politique de l'Union africaine en matière d'égalité entre les hommes et les femmes</p> <p>3) Mobiliser le secteur privé de l'agriculture, de l'assurance, des transports et du tourisme, qui constitue une clientèle durable pour les SMHNs</p> <p>4) Veiller à ce que le financement nécessaire soit fourni pour soutenir et développer les SMHNs et les CCR.</p> <p>5) Veiller à ce que toutes les sous-régions d'Afrique soient équitablement prises en compte, notamment par la création de CCR et de Centres météorologiques</p>	<p>1.2 Soutenir les SMHNs, les centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité de services</p> <p>4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats</p> <p>4.2 Améliorer la gestion de l'organisation</p>

	<p>régionaux spécialisés (CMRS) sur l'ensemble du continent.</p>	
<p>2) Amélioration des réseaux d'observation, de l'accès aux données et de leur traitement</p>	<p>1) Faciliter l'accès et l'utilisation des données opérationnelles disponibles au niveau mondial</p> <p>2) Faciliter le déploiement des bouées</p> <p>3) Faciliter la fourniture durable d'une couverture mondiale et régionale de données d'observation, de produits et de services</p> <p>4) Veiller à ce que tous les SMHNs s'alignent sur les normes de l'OMM et mettent en place un système de gestion de la qualité.</p>	<p>1.2 Soutenir les SMHN, les centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité de services</p> <p>2.1 Soutenir les perspectives, les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes</p> <p>2.2 renforcer les services climatologiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable</p> <p>2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents</p> <p>3.1 Permettre un meilleur accès aux données</p>
<p>3) Renforcement des capacités de production et de fourniture de services météorologiques, hydrologiques, climatiques et de lutte contre le changement climatique adaptés au développement durable</p>	<p>1) Développer et mettre en œuvre un système de gestion de la qualité pour les services météorologiques</p> <p>2) Faciliter la formation au système de gestion de la qualité pour le personnel des différents SNMHs.</p> <p>3) Veiller à ce que les compétences du personnel répondent aux normes internationales établies par l'OMM.</p> <p>4) Assurer la maintenance et l'étalonnage réguliers des équipements conformément aux normes de l'OMM.</p> <p>5) Assurer une utilisation optimale des produits existants fournis par les Centres régionaux et mondiaux</p> <p>6) Faciliter l'accès, l'utilisation et le développement de produits météorologiques par satellite</p>	<p>1.1 Comblent les lacunes en matière de partenariats et de compétences pour fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable</p> <p>1.2 Soutenir les SMHNs, les Centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité de services</p> <p>3.1 Permettre un meilleur accès aux données</p>

<p>4) Recherche, innovation, développement et formation</p>	<p>1) Veiller à ce qu'au moins 5 % des budgets alloués aux SMHNs et aux Instituts de recherche associés, au niveau national, soient consacrés à la recherche et au développement de l'innovation.</p> <p>2) Encourager les SMHNs et les CCR à collaborer avec l'initiative "Recherche sur le climat pour le développement en Afrique" (CR4D</p> <p>3) Collaborer avec les communautés locales afin d'élucider et de comprendre les fondements scientifiques des connaissances indigènes.</p> <p>4) Renforcer la coopération et la collaboration avec les partenaires scientifiques et techniques internationaux</p> <p>5) Collaborer avec les initiatives existantes et les institutions africaines compétentes en matière de formation et de recherche.</p> <p>6) Travailler avec les institutions académiques, y compris les Centres régionaux de formation de l'OMM</p> <p>7) Renforcer les capacités africaines à développer des produits adaptés à l'Afrique sur la base de données satellitaires</p> <p>8) Stimuler les activités de recherche nationales et régionales sur la RRC et le changement climatique</p>	<p>3.2 Renforcer la recherche et l'innovation</p> <p>1.1 Combler les lacunes en matière de partenariats et de compétences pour fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable</p> <p>1.2 Soutenir les SMHNs et les utilisateurs en leur fournissant la technologie, les compétences et les capacités nécessaires à la fourniture de services compétitifs</p> <p>2.1 Soutenir les perspectives, les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes</p> <p>2.2 renforcer les services climatologiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable</p> <p>2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents</p>
<p>5) Renforcé des partenariats avec les Institutions concernées et le secteur privé</p>	<p>Cultiver des partenariats à long terme avec les institutions financières traditionnelles</p> <p>Identifier les flux de financement mis en place pour soutenir les pays africains dans leur développement</p> <p>Assurer la liaison avec la Commission économique des Nations unies pour l'Afrique (UNECA) et le</p>	<p>1.1 Combler les lacunes en matière de partenariats et de compétences pour fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable</p> <p>4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats</p>

	<p>secteur privé pour le développement Élaborer un cadre politique et juridique pour l'engagement public-privé (EPP) dans le cadre d'une collaboration mutuellement bénéfique</p> <p>Impliquer les Institutions de financement du climat</p>	
--	--	--

## VIII- GROUPES CIBLES

Les principaux groupes cibles sont les SMHNs, les fonctionnaires nationaux et les Centres régionaux, les CER, la CUA, l'UNECA, le NEPAD, les bureaux régionaux des Nations Unies et des organisations internationales (OMM, UNECA, UNOCHA, UNHCR, FAO, OMS, UNDRR...), la société civile et les organisations caritatives, les agriculteurs, les fédérations d'architectes (PAFO), les réseaux de santé (CLIMHEALTH- Afrique), les réseaux de bassins fluviaux, les associations de l'eau, la FICR, les Institutions des secteurs public et privé (fondation CIMA, universités, instituts de recherche...) et les médias.

L'ACMAD travaillera avec les SMHNs, les Centres régionaux et d'autres fonctionnaires nationaux pour coproduire des informations et des services, entreprendre des formations, transférer des outils et des méthodes à l'appui des réglementations, des politiques et des actions. L'ACMAD fournira des innovations en matière de services météorologiques, climatiques et environnementaux connexes à l'appui de l'agenda de la CUA, du NEPAD et d'autres organes des Nations unies en Afrique.

L'ACMAD engagera le secteur privé (c'est-à-dire la conception, la construction et l'exploitation d'infrastructures, les assurances, la fabrication, la transformation et les services) sur le continent pour soutenir l'esprit d'entreprise, la croissance économique et la création d'emplois à l'interface du climat, de l'environnement et du développement, en mettant l'accent sur la sécurité de l'eau, de l'alimentation, de l'énergie et de la santé.

L'ACMAD fournira des informations sur le climat à la société civile (par exemple PACJA) et aux organisations caritatives pour la gouvernance climatique et le plaidoyer pour l'amélioration de la qualité de vie. L'ACMAD travaillera en étroite collaboration avec les médias pour produire et communiquer des informations sur le temps, le climat et l'environnement.

## IX- BÉNÉFICIAIRES FINAUX

L'ACMAD soutiendra les populations africaines en mettant l'accent sur celles dont la résilience et la capacité d'adaptation aux événements météorologiques, climatiques et environnementaux à fort impact sont faibles. L'ACMAD soutiendra le citoyen africain avec une analyse claire et complète de la complémentarité et des produits à l'échelle nationale/régionale pour répondre aux besoins des ménages en matière d'alimentation, d'eau, d'énergie, de santé et de loisirs.

## **X- MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE**

La stratégie sera mise en œuvre en mettant l'accent sur la sensibilisation et la mobilisation des pays, des sous-régions, des partenaires et des ressources au cours de la première année, sur la mise en œuvre des priorités de la première à la quatrième année et sur l'évaluation des progrès accomplis dans la réalisation des résultats stratégiques au cours de la quatrième année.

Un examen des résultats après deux ans de mise en œuvre sera effectué pour conseiller et guider la seconde moitié de la période de mise en œuvre. La complémentarité et la subsidiarité seront essentielles après l'évaluation des capacités des pays et des sous-régions. Des journées de dialogue, des plateformes et des forums seront organisés avec les utilisateurs afin de mieux définir et de co-générer des services basés sur les besoins identifiés.

## **XI- MOBILISATION DES RESSOURCES ET DES PARTENARIATS**

Le modèle de revenus du Centre continuera à reposer sur les contributions des pays, les subventions et autres contributions des partenaires financiers de la coopération au développement, des communautés de recherche et d'innovation, les accords de mise en œuvre, de collaboration et de consortium et les revenus des services fournis. Le fonds spécial ClimDev, le financement mondial du climat (fonds vert pour le climat et l'adaptation), le fonds de développement de l'UE, l'USAID et d'autres agences nationales de coopération au développement (ENABEL, NORAD, UKAID...) et les partenariats public-privé sont des mécanismes essentiels de mobilisation des ressources. Des conférences et des événements pour le renforcement des partenariats et la mobilisation des ressources seront organisés de préférence après les sessions du Conseil d'Administration. Les pays seront soutenus pour adapter les stratégies et les programmes des SMHNs aux documents de stratégie de développement des pays, aux contributions déterminées au niveau national (CDN) à l'Accord de Paris et aux plans d'adaptation régionaux/pays afin de mobiliser des financements publics et privés. La coopération technique, scientifique et financière avec les partenaires sera renforcée afin d'échanger des expériences et des bonnes pratiques sur les priorités mentionnées ci-dessus. L'ACMAD accélérera et élargira les collaborations avec les universités et instituts africains et d'autres continents pour la résilience et l'adaptation au climat afin de former la jeune main d'œuvre, de développer des outils méthodologiques, des prototypes de produits et d'applications utilisant l'intelligence artificielle, les systèmes experts et l'apprentissage automatique.



## XII- SUIVI DU PLAN STRATÉGIQUE

L'avancement de la mise en œuvre de la stratégie doit être suivi régulièrement à l'aide de rapports, d'évaluations, de publications et de citations, du montant des fonds mobilisés, des résultats et des produits, ainsi que de la mesure de l'impact par le biais d'enquêtes auprès des parties prenantes et d'un retour d'information dans les groupes de discussion.

La mise en œuvre des objectifs stratégiques sera contrôlée à l'aide des indicateurs figurant dans le tableau ci-dessous

Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
1.1 Comblen les lacunes en matière de compétences pour fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable	<p>Les SNMHs, les centres régionaux et les parties prenantes aux applications bénéficient du soutien de techniciens, d'ingénieurs et de scientifiques compétents.</p> <p>Accords de partenariat disponibles</p>	<p>1.1.1 Nombre d'accords ou de collaborations pour le développement des capacités</p> <p>1.1.2 Nombre de rapports sur les lacunes en matière de capacités et d'événements de formation organisés</p> <p>1.1.3 Nombre de personnes formées</p>	<p>Environnement politique favorable</p> <p>Gouvernance favorable des SMHNs</p> <p>Capacité adéquate des SMHNs</p>

Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
1.2 Soutenir les SMHN, les centres régionaux et les utilisateurs en matière de leadership, de gestion, de technologie et de capacité à fournir de nouveaux services	<p>Soutien à l'élaboration de programmes d'études et de matériel de formation</p> <p>Amélioration de la gestion des SNMHs et des Centres régionaux</p> <p>Formation des organisations d'utilisateurs</p>	<p>1.2.1 Nombre de programmes d'études et de matériel de formation</p> <p>1.2.2 Nombre de NMHS et de centres régionaux dont le personnel de direction/gestion a été formé</p> <p>1.2.3 nombre d'organisations d'utilisateurs formées</p> <p>1.2.4 Volume des dépenses de renforcement des capacités</p>	Les SMHNs et les Centres régionaux s'engagent à améliorer la gestion de la qualité
2.1 Soutenir les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes	<p>Pays/régions aidés par des veilles et des avis pour la planification/mise en œuvre de stratégies de gestion des catastrophes et de plans d'urgence</p> <p>Les SMHNs publient des avertissements, Centres régionaux émettant des avis et des veilles</p>	<p>2..1.1 Nombre de pays/régions mettant en œuvre des stratégies de gestion des catastrophes, des plans d'urgence, un dialogue sur les mesures d'anticipation utilisant les veilles, les alertes et les avis</p> <p>2..1.2 Nombre de pays émettant de meilleures alertes</p> <p>2.13 Nombre d'organismes</p>	Coopération du secteur de la gestion des risques de catastrophes

Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
	<p>Soutien aux SMHNs pour qu'ils fournissent des avis et des rapports sur les événements météorologiques et climatiques à fort impact et sur les conséquences socio-économiques qui en découlent</p> <p>Pays disposant de SMHN fournissant des services aux communautés humanitaires</p> <p>Structures régionales d'aide humanitaire et de gestion des catastrophes utilisant les produits et services des centres régionaux</p> <p>Le Centre continental de conseil multirisques est opérationnel et soutient les CMRS en matière de conditions météorologiques extrêmes.</p>	<p>régionaux délivrant des montres</p> <p>2.1.4 : Nombre de pays dotés de SMHN et de CMRS disposant d'informations sur les phénomènes météorologiques violents</p> <p>2.1.5 : Nombre de pays et de régions où les organisations humanitaires et de gestion des catastrophes intègrent les avis et les veilles dans leurs opérations et leurs plans</p> <p>2.1.6 Notes techniques, rapports de situation et veilles continentales fournis</p>	<p>Coopération du secteur humanitaire</p> <p>Cadres institutionnels régionaux favorables à l'aide humanitaire et à la gestion des risques de catastrophe</p> <p>Gouvernance de soutien par les SMHNs</p>

Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
<p>2.2 Améliorer les services climatiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable</p>	<p>Pays/régions ayant publié régulièrement des rapports annuels sur l'état du climat</p> <p>Les CCR désignés par l'OMM en Afrique sont maintenus et davantage impliqués dans les processus de la CCNUCC</p> <p>Soutien et coordination des SMHN et des CCR pour un système actif d'information sur les services climatiques de la SMCG</p> <p>les pays dotés de SMHNs capables de participer aux CdP de la CCNUCC et actifs dans l'élaboration et la mise en œuvre des PAN et des CDN</p>	<p>2.2.1 Nombre de pays/régions diffusant des notes techniques dans le cadre de réunions d'information régulières</p> <p>2.2.2 Nombre de pays où les SMHNs et les CCR fournissent des services d'information sur le climat, participent aux CdP et soutiennent les PAN, les CDN et les plans nationaux de développement durable</p>	<p>Gouvernance favorable aux SMHNs</p> <p>Gouvernance favorable au niveau régional</p> <p>Collaboration avec les entités chargées de la mise en œuvre</p>

Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents	SMHN/RCC soutenus pour qu'ils soient actifs sur les médias sociaux en proposant des produits et des services sur les plateformes numériques	2.3.1 Nombre de pays ayant des SMHN/CCR actifs sur les médias sociaux avec des plateformes numériques avancées	Une infrastructure de médias sociaux propice
	SMHNs et Centres régionaux soutenus pour qu'ils puissent offrir de nouveaux services	2.3.2 Nombre de pays/régions dotés de SMHN/RCC offrant de nouveaux produits et services sur mesure	Environnements innovants disponibles dans les SMHNs et les Centres régionaux
3.1 Permettre un meilleur accès aux données	Pays avec SMHN disposant de plans de réhabilitation des stations d'observation identifiés	3.1.1 Nombre de SMHNs soutenus	Environnement de gouvernance favorable et bureaux de planification stratégique
	NMHSs/RCCs avec des systèmes d'accès et d'échange de données avancés (PUMA, CLIMSA, MyDEWETRA, CLIMTAG...)	3.1.2 Nombre de SMHNs et de Centres régionaux équipés de meilleures stations de réception des données satellitaires (par exemple MTG)	Environnement de gouvernance favorable
	SMHNs soutenus pour la collecte et la gestion des données	3.1.3 Nombre de NMHS et de RCC disposant d'un accès opérationnel et d'un échange de données par le biais de plateformes développées par l'ACMAD sur son portail, sur le nuage ainsi que par	Environnement de gouvernance favorable

Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
	SMHNs soutenus pour le sauvetage des données	la capacité du WIS 3.1.4 Nombre de SMHNs soutenus pour le sauvetage des données	Environnement de gouvernance favorable
3.2 Renforcer la recherche et l'innovation	<p>Projets de recherche opérationnelle et consortium disponibles les projets de recherche et de développement et les consortiums impliquant l'ACMAD proposés par l'ACMAD.</p> <p>Les SMHNs et les Centres régionaux vérifient et évaluent la performance des sorties des modèles mondiaux et de leurs produits sur leur pays ou régions identifiées.</p> <p>Rapports de la CEA, de la CUA et d'autres organismes internationaux sur la situation économique de l'Afrique, y</p>	<p>3.2.1 Nombre et valeur des projets et des consortiums</p> <p>3.2.2 Nombre de SMHNs, d'universités et de Centres régionaux entreprenant des études sur les processus et la prévisibilité, développant de nouveaux diagnostics pour améliorer les prévisions</p> <p>3.2.3 Nombre de SMHNs et de Centres régionaux aidés à contribuer à l'évaluation des avantages socio-économiques des services météorologiques</p> <p>3.2.4 Nombre de rapports, de publications et de citations</p>	<p>Coopération entre les membres du consortium de recherche</p> <p>Collaboration et partenariats de soutien</p>

Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
	compris les incidences socio-économiques des phénomènes météorologiques et climatiques identifiés.		
4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats	Conformité à l'exigence réglementaire démontrée	4.1.1 Mise en œuvre des exigences réglementaires du Conseil d'Administration de l'ACMAD, de l'AMCOMET, du SACOM, de la CEA et des recommandations, décisions ou résolutions des organes compétents de l'UA	Capacité de l'ACMAD à mettre en œuvre les résolutions, recommandations, décisions et règlements
	Cadres ou accords de haut niveau négociés et mis en œuvre	4.1.2 Nombre de cadres ou d'accords relationnels	Coopération des pays membres sous la direction du bureau de coopération au développement du pays hôte, de la CUA et de l'UNECA.
	Collaboration des NMHS avec le secteur privé et les universités établi et/ou mis en œuvre	4.1.3 nombre d'accords de collaboration	Environnement de coopération favorable et projets nationaux fournissant des ressources

Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
	Signature ou mise en œuvre de protocoles d'accord ou de vastes accords de collaboration avec des partenaires techniques et scientifiques	4.1.4 Nombre de protocoles d'accord ou d'accords-cadres	Coopération favorable entre les parties prenantes, stabilité politique facilitant l'attraction de partenaires
	Projets avec des partenaires et des collaborateurs	4.1.5 Nombre d'accords de collaboration et valeur des projets	
4.2. Améliorer la gestion de l'organisation	Mise à jour et utilisation des manuels de politiques, de règlements et de procédures	4.2.1 Les mises à jour des politiques et des procédures sont disponibles et	Ressources suffisantes pour la mise en œuvre
	Centre bien géré	4.2.2 Plans et budgets de fonctionnement, rapports annuels et quadriennaux, rapports d'audit	



Objectif stratégique	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses (risques)
	L'utilisation des ressources est surveillée et contrôlée	4.2.3 Contrats de performance avec le personnel 4.2. 4 Amélioration des systèmes de gestion des ressources financières et humaines 4.2.5 Section des rapports sur l'examen de la stratégie en matière de ressources humaines 4.2.6 Section du rapport sur l'état des infrastructures 4.2.7 Nombre de personnes recrutées 4.2.8 Nombre d'audits techniques et financiers	Mécanisme de gouvernance favorable avec un soutien technique plus important de l'UNECA, de l'EAMAC/ASECNA et d'autres partenaires pour le recrutement du personnel
	Ressources (personnel, fonds, infrastructures) mobilisées	4.2.10 Number of staff recruited 4.2.11 Amount of funds mobilized 4.2.12 Type and Value of infrastructure constructed	

### XIII- RÉFÉRENCES

Cette stratégie a été élaborée à partir de divers documents, dont certains sont présentés ci-dessous.

- 1 - UA (2019) Rapport biennal de l'Afrique sur la réduction des risques de catastrophes 2015-2018. Le rapport peut être consulté à l'adresse suivante : <https://au.int/en/documents/20200805/first-africa-biennial-report-disaster-risk-reduction-synopsisreport>.
- 2- Stratégie et plan d'action de l'Afrique sur le changement climatique et le développement résilient (2022-2032).
- 3- Stratégie africaine sur la météorologie (version révisée)
- 4- Plan stratégique de l'Organisation Météorologique Mondiale (OMM) 2024-2027
- 5- Agenda 2063 de l'Union Africaine (UA)
- 6- Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'Organisation des Nations Unies (ONU) 2030
- 7- Cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe
- 8- Accord de Paris sur l'accélération de la mise en œuvre de la CCNUCC 2015
- 9- Stratégie africaine de réduction des risques de catastrophes et programme d'action