

23^{em} Session ordinaire du Conseil d'Administration de l'ACMAD

Lieu : ADDIS ABABA

DOCUMENT N° ACMAD/BoG23/DOC 3.2

**Projet de plan de travail et de budget du Centre Africain
des applications de la météorologie pour le
développement**

Décembre 2023

Action requise:

Le Conseil d'Administration est invité à examiner et à adopter le plan opérationnel et le budget pour 2024-2027

PROJET DE PLAN DE TRAVAIL ET DE BUDGET DE L'ACMAD 2024-2027

1. Le projet de plan de travail 2024-2027 de l'ACMAD est présenté ci-dessous.

2. Le plan de travail est structuré selon les **neuf objectifs stratégiques (OS)** définis dans le Plan stratégique 2024-2027 de l'ACMAD, alignés sur l'Agenda 2063 de l'Union Africaine et les stratégies de l'OMM et de l'AMCOMET. Il suit un cadre de résultats comprenant les résultats à long terme et les objectifs stratégiques (OS), les activités et le budget. Des indicateurs de performance sont présentés pour chaque objectif stratégique. L'ACMAD, ses partenaires et les parties prenantes impliquées ou contribuant à la mise en œuvre de chaque OS sont également inclus.

3. Le budget présente les coûts prévus pour chaque objectif stratégique. Ce budget est préparé en tenant compte des possibilités de mobilisation des ressources au cours de la période et des recettes et dépenses des quatre dernières années. Les possibilités de mobilisation des ressources sont les suivantes

- Evaluation des contributions des pays et des ressources extraordinaires ;
- Coopération de l'UE au développement, financement de la recherche et de l'innovation ;
- Programmes de l'UA sur la réduction des risques de catastrophes en collaboration avec l'UNDRR et d'autres partenaires ;
- Prochaine phase du programme ClimDEV Afrique financé par la Banque africaine de développement ;
- Programmes de coopération au développement des pays, en particulier de la Norvège, de la Belgique, des États-Unis, du Canada et de l'Allemagne ;
- Programme Hydromet avec la Banque mondiale, le Fonds vert pour le climat et d'autres fonds mondiaux pour le climat ;
- Fenêtre d'action climatique de la Banque Africaine de Développement ;
- Agence norvégienne de développement
- Fonds international allemand d'action pour le clima

Objectifs stratégiques, activités, budget et partenaires indicatifs Indicateurs clés de performance opérationnelle

Objectifs stratégiques	Activités	Budget pour 4 ans (2024-2027) en USD	Partenaires indicatifs
Objectif 1.1 Comblé les lacunes en matière de partenariats et de compétences afin de fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable	◦ Préparer ou mettre à jour les rapports d'analyse des lacunes en matière de capacités, y compris les recommandations visant à combler ces lacunes, proposer des programmes d'études et de formation.	100 000	OMM, ACMAD, projets, NORCAP, EU, USAID
	Soutenir la préparation d'arrangements ou d'accords avec des partenaires afin de planifier et d'accélérer la mise en œuvre d'actions de renforcement des capacités	305 000	OMM, ACMAD, projets, NORCAP, EU
	◦Elaborer des documents, planifier et organiser des formations professionnelles et spécifiques, des détachements, des stages, des bourses, des visites d'échange, des ateliers, des séminaires, des écoles, des conférences, des forums et d'autres événements de renforcement des	3 064 000	ACMAD, NORCAP et projets

	capacités avec les SMHN, les centres régionaux et les organisations d'utilisateurs		
Sous-total		3 469 000	
Objective 1.2: Support NMHSs, Regional Centres and Users with leadership, management, technology and new services capability	◦ Examiner et partager les technologies existantes pour les prévisions à méso- échelle et synoptiques, les prévisions à long terme, les prévisions basées sur les impacts, la détection du changement climatique et la génération de scénarios soutenant les études d'impact et la planification de l'adaptation, la prestation de services en utilisant les guides et les manuels de l'OMM, organiser des événements de formation sur les nouvelles technologies (par exemple, l'IA) pour le personnel des SMHNs et des organisations d'utilisateurs.	355 200	H2020, EUMETSAT, ACMAD, NOAA, UKMET, NORCAP, WMO
	Organiser la formation des formateurs, les briefings et les débriefings, le dialogue avec le NMHS, le centre régional et les principales organisations d'utilisateurs.	288 000	H2020, EUMETSAT, ACMAD, NOAA, UKMET . NORCAP, OMM

	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Organiser des événements d'échange avec les responsables et les cadres supérieurs des SMHNS, des Centres régionaux et des organisations des secteurs utilisateurs sur le leadership, la gestion de la qualité et des capacités, les méthodes avancées, les outils et les produits. 	400 000	WMO, H2020, EU. US, NORCAP, Belgium, NORAD, GFCS
Sous-total		1 043 200	
Objectif 2.1 Soutenir les perspectives, les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Organiser ou participer à des consultations, des réunions d'information et des réunions de bilan pour la gestion des catastrophes dans les régions et les pays. 	64 800	AWGDRR, Consultation régionale avec OCHA, UNDRR, GFCS, OMM, US, PAFO, ClimHealth Africa
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Préparer des produits, leur catalogue, des notes techniques, des bulletins, des rapports à l'appui des avis, des veilles et des déclarations d'alerte, soutenir les pays par le biais de séances d'information conjointes et de jumelages afin de diffuser des messages d'alerte au niveau national en suivant les lignes directrices de l'OMM 	499 200	ACMAD, UNDRR, OCHA, CIMA, Coopération italienne au développement, AMHEWAS, UNDRR
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Assurer la liaison avec les Centres météorologiques de l'OMM (CMM) et les CMRS (La Réunion, Dakar, Pretoria, Nairobi...) en Afrique par le biais des opérations du Centre continental de conseil multirisques afin de coordonner les exercices d'opérationnalisati on 	30 000	OMM, ACMAD, UKMO, NOAA

	ou de démonstration de la prévision du temps violent sur les cyclones, les moussons et autres phénomènes tropicaux et extratropicaux, en fournissant des notes techniques de prévision, de vigilance, de veille et d'avis.		
	◦ Organiser et participer aux briefings, débriefings et au dialogue avec la CUA et les acteurs de la RRC dans le cadre de l'opérationnalisation du centre consultatif et de l'AMHEWAS.	38 000	OMM, ACMAD, UE
	◦ Préparer et communiquer des prévisions basées sur l'impact et des alertes basées sur le risque par le biais de démonstrations pilotes.	28 000	voir ci-dessus
Sous-total		660 000	
Objectif 2.2 Améliorer les services climatiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable			
	Produire et fournir régulièrement des produits annuels sur l'état du climat, des notes techniques, des rapports et des déclarations	60 000	ACMAD avec des produits pour les centres de l'OMM, Copernicus et IRI, UE
	Générer et livrer tous les produits des fonctions obligatoires du RCC au niveau continental et	470 000	ACMAD, UE, H2020, US, AMHEWAS

	soutenir les projets de la SFSG avec des services pertinents		
	Coordonner les centres climatiques régionaux pour l'Afrique, y compris les produits de soutien pour d'autres CCR désignés ou en cours de développement	250 000	voir ci-dessus
	◦Organiser ou participer aux CdP de la CCNUCC et aux événements de ses organes subsidiaires, ainsi qu'à d'autres événements et forums pertinents fournissant des conseils techniques sur les services climatiques pour la politique climatique.	264 000	H2020, OMM, ACMAD, EUMETSAT, UE, Coopération au développement
	Soutenir la génération de produits par les SMHNs pour les plans de développement nationaux, les contributions déterminées au niveau national (CDN) à l'Accord de Paris et les plans nationaux d'adaptation (PNA).	300 000	NMHSs, OMM, UE, NORAD, AMSAF
	Etablir ou renforcer l'échange de données et de produits entre les centres nationaux et régionaux de la SMCG/CSIS.	27 500	OMM, CMSC, UE, NORAD
Sous-total		1 371 500	

Objective 2.3 Support for new and emerging services	Développer des produits et services à échelle réduite ou à haute résolution pour des villes et villages durables ou intelligents.	60 000	FAO, OCHA, UNDRR, OMM, Belgique
	Fournir des services innovants utilisant les médias sociaux pour les secteurs de l'eau, de l'alimentation et de l'énergie (public et privé).	216 000	FAO, OCHA, UNDRR, OMM, UNHCR
	Développer ou améliorer des services spécifiques pour le grand public, la gestion des catastrophes, l'agriculture, les transports et la santé	140 000	FAO, OCHA, UNISDR, OMM, UNHCR
	Soutenir les partenariats avec le secteur privé et les universités pour le développement et l'essai de produits innovants		voir ci-dessus
	Assurer la liaison avec l'OMM afin d'appliquer la stratégie en matière de compétences, de gestion de la qualité et de prestation de services pour les produits et services nouveaux et innovants..		voir ci-dessus
Sous-total		416 000	
Objectif 3.1 Permettre un meilleur accès aux données	Poursuivre la surveillance mensuelle des stations synoptiques d'Afrique afin de sensibiliser à l'état opérationnel et à l'urgence des plans de réhabilitation	288 000	OMM, EU.

	* Installer, configurer, maintenir et mettre à jour les stations PUMA pour MTG		
	* Installer, mettre à jour, configurer et maintenir les stations ClimSA, y compris la gestion des données climatiques.	121 000	AMSAF, MTG, H2020, GFCS, BAD, EUMETSAT, UE, JRC, OMM, WIGOS et Centres Global WIS
	Soutenir le développement, l'installation, la configuration et la maintenance des applications AMSAF, MUKAU, MyDEWETRA, Uclip, CLIMTAG et d'autres applications pour la transformation numérique des SMHNS.	288 000	voir ci-dessus
	Planifier et soutenir la démonstration de la capacité du WIS national et des centres DCPC régionaux ◦ Organiser et soutenir le sauvetage des données	288 000	voir ci-dessus
Sous-total		985 000	
3.2 Renforcer la recherche pour la création de valeur ajoutée	Formuler des projets et établir des consortiums	67 500	ACMAD, OMM, H2020, SAWIDRA, GFCS

	<p>Collecter des données, des méthodes, des outils et entreprendre des études de prévisibilité, générer et analyser des produits, préparer des conclusions et fournir des rapports, développer ou mettre à jour des méthodes, des outils, des produits et des services, fournir des conseils d'interprétation aux prévisionnistes, préparer des rapports pour les centres mondiaux sur l'utilité de leurs produits, soutenir la recherche sur la compréhension des processus, soutenir les études sur le changement climatique, développer des outils d'application et de nouveaux produits.</p>	<p>315 000</p>	<p>H2020,, GFCS, , ACMAD, UNECA, Belgique Développement, NORCAP, OMM, experiences sur les precipitation WCRP</p>
	<p>Collecter, valider les données, les méthodes et les outils d'évaluation des avantages socio-économiques, générer et interpréter les produits, tirer des conclusions et préparer des rapports.</p>	<p>30 000</p>	<p>UNECA, ACMAD, NORAD</p>
	<p>En liaison avec la CEA et les partenaires, générer des produits sur les extrêmes, les impacts, y compris les pertes et les dommages, les conclusions et les rapports sur les impacts climatiques sur le PIB et d'autres indicateurs économiques, mettre en évidence la valeur des services météorologiques pour l'avenir économique du continent.</p>	<p>60 000</p>	<p>UNECA, ACMAD, UE, NORAD</p>

Sous-total		472 500	
	Organiser les réunions de gouvernance de l'ACMAD et préparer les rapports, règlements, résolutions, recommandations et décisions pertinents.	180 000	ACMAD , OMM, SMHNS
	Mettre en œuvre les résolutions, recommandations, décisions et règlements approuvés		
	Formuler des propositions, discuter et signer des accords de partenariat		CEPMMT, EUMETSAT, NOAA, OMM, UNECA, USAID et autres agences de coopération au développement
	Organiser et assister aux réunions de gouvernance des projets et visiter les partenaires, participer aux débats d'experts lors de réunions, conférences ou autres événements et signer des protocols d'accord avec les partenaires.	59 000	OMM, H2020, SAWIDRA, CMSC
Sous-total		239 000	
4.2 Améliorer la gestion de l'organisation	Rédiger et mettre à jour les politiques, les règlements et les manuels de procédures	80 000	ACMAD et partenaires, H2020, CMSC, AMSAF
	Soumettre le projet aux organes de gouvernance pour amendements et adoption		

	Mettre en œuvre les résolutions, décisions ou recommandations adoptées ou approuvées	72 000	ACMAD et partenaires, H2020, CMSC, AMSAF
	Mobiliser et utiliser les ressources		
	Collecter des données et préparer un rapport de suivi et de contrôle de l'utilisation des ressources	405 000	ACMAD
	Achats (biens, services, fournitures, travaux) et la gestion des contrats	220 000	ACMAD
	Contrôle financier, rapports et audits	320 000	ACMAD
	Soutenir les réunions techniques, opérationnelles et de coordination, fournir une assistance en matière de communication et de visibilité.	320 000	ACMAD
	Gérer les ressources humaines	160 000	ACMAD
	Soutien à la gestion, notamment à la planification, à la coordination, à la gestion de la qualité, au suivi, à l'évaluation et à l'établissement de rapports	1 029 600	ACMAD
Sous-total		2 606 600	
Total général		11 262 800	

N°	Objectif à long terme	INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE
1	Développement de capacité	Nombre de formations en cours d'emploi, de détachements, de bourses et de stages axés sur les compétences des techniciens, ingénieurs et scientifiques débutants ou en milieu de carrière dans le domaine de la météorologie et de ses applications, rapports d'analyse des lacunes, programmes de formation et d'échange, nombre d'accords/projets de renforcement des capacités avec des partenaires.
		Nombre de programmes de formation, de matériels et de rapports d'ateliers, de forums, de conférences et de séminaires mettant l'accent sur la direction et la gestion de projets, la supervision, le contrôle de la qualité, la communication et la sensibilisation, volume des dépenses consacrées au développement des capacités.
2	Services de qualité	Nombre de notes techniques comprenant des produits de prévision et des avis, des vigilances ou des veilles, des perspectives et des sections de vérification
		Nombre de bulletins, de rapports, de déclarations, de dangers, de prévisions d'impact, nombre de plans de préparation et de réaction aux catastrophes soutenus
		Nombre de guides
		Nombre de nouveaux produits
		Nombre d'études, état du climat ou rapports d'évaluation du changement climatique
3	Données, recherche et innovation	Catalogues de données et de produits sur les portails PUMA, CLIMSA, MyDEWETRA et autres portails ACMAD, serveurs de données pertinents de l'OMM et autres serveurs de données internationaux utilisés par l'ACMAD, volume de données utilisé et généré par l'ACMAD chaque mois ou trimestre, catalogue de services de l'ACMAD, RARS, portail web, DCPC, centre de données, stations PUMA et ClimSA opérationnelles avec des rapports annuels sur l'état d'avancement.
		méthodes, outils ou scripts de traitement et plates-formes, nouveaux produits, portail web, serveurs/centres de données, rapport sur l'état d'avancement du WIS/DCPC et plan d'action
		nombre de partenaires et d'articles de recherche, nombre de nouveaux produits, d'articles et de citations scientifiques, d'articles techniques, de bulletins d'information, fréquence des produits/services standard par rapport à la fréquence réelle et au calendrier en ligne, volume des dépenses en matière de recherche et d'innovation
4	Governance et management	Protocoles d'accord, subventions, accords. Partenariats, règlements, manuels de procédure et guides pratiques, listes de contrôle, nombre de collaborations et de partenariats officialisés, rapports du DG et du président du conseil d'administration au conseil d'administration, accent mis sur les sections relatives à la mise en œuvre des décisions, résolutions et recommandations de la CEA, de l'OMM, du conseil

		d'administration, du SACOM et d'autres organes compétents, accord sur les relations avec la CUA et d'autres organes de haut niveau, accords avec le secteur privé et le monde universitaire aux niveaux national et régional (par exemple, avec l'AIMS).
		Liste de contrôle pour le suivi, l'examen, le contrôle et l'établissement de rapports. Planification, gestion des ressources, composition du conseil d'administration, des comités, des commissions, du SACOM, rapports financiers et d'audit, inventaire des actifs et des passifs, capitaux propres, gestion de la qualité.