

23^{em} Session ordinaire du Conseil d'Administration de l'ACMAD
Lieu : ADDIS ABABA

DOCUMENT N° ACMAD/BoG23/DOC 3.3
Projet de plan de travail et de budget du Centre Africain des
Applications de la Météorologie pour le Développement
2024

Décembre 2023

Action requise :

Le Conseil d'Administration est invité à examiner et à adopter le plan de travail et le budget pour 2024.

PROJET DE PLAN DE TRAVAIL ET DE BUDGET DE L'ACMAD POUR 2024

1. Le projet de plan opérationnel (PO) de l'ACMAD pour 2024 est présenté ci-dessous.
2. Le PO est structuré selon les **neuf objectifs stratégiques (OSs)** définis dans le Plan stratégique 2024-2027 de l'ACMAD, alignés sur l'Agenda 2063 de l'Union Africaine et les stratégies de l'OMM et de l'AMCOMET. Il suit un cadre de résultats comprenant les résultats à long terme et les objectifs stratégiques (OS), les activités et le budget. Des indicateurs de performance sont présentés pour chaque objectif stratégique. L'ACMAD, ses partenaires et les parties prenantes impliquées ou contribuant à la mise en œuvre de chaque OS sont également inclus.
3. Le budget présente les coûts prévus pour chaque objectif stratégique. Ce budget est préparé en tenant compte des possibilités de mobilisation des ressources au cours de la période et des recettes et dépenses des quatre dernières années. Les possibilités de mobilisation des ressources sont les suivantes:
 - Evaluation des contributions des pays et des ressources extraordinaires ;
 - Coopération de l'UE au développement, financement de la recherche et de l'innovation ;
 - Programmes de l'UA sur la réduction des risques de catastrophes en collaboration avec l'UNDRR et d'autres partenaires ;
 - Prochaine phase du programme ClimDEV Afrique financé par la Banque Africaine de Développement ;
 - Programmes de coopération des pays au développement, en particulier de la Norvège, de la Belgique, des États-Unis, du Canada et de l'Allemagne ;
 - Programme Hydromet avec la Banque mondiale, le Fonds vert pour le climat et d'autres fonds mondiaux pour le climat ;
 - Fenêtre d'action climatique de la Banque Africaine de Développement ;
 - Agence norvégienne de développement,
 - Fonds international allemand d'action pour le climat



Objectifs stratégiques, activités, budget et partenaires indicatifs Indicateurs clés de performance opérationnelle

Objectifs stratégiques	Activités	Budget 2024 en \$US	Partenaires indicatifs
Objectif 1.1 Comblé les lacunes en matière de partenariats et de compétences afin de fournir des services d'alerte précoce, d'action climatique et de développement durable	◦ préparer ou mettre à jour les rapports d' analyse des lacunes en matière de capacités , y compris les actions recommandées pour combler ces lacunes, proposer des programmes d'études et de formation	25000	OMM, ACMAD, projets, NORCAP, UE, USAID
	◦ soutenir la préparation d' arrangements ou d'accords avec des partenaires afin de planifier et d'accélérer la mise en œuvre des actions de renforcement des capacités	76250	OMM, ACMAD, projets, NORCAP, UE
	◦ élaborer des documents , planifier et organiser des formations professionnelles et spécifiques, des détachements, des stages, des bourses, des visites d'échange, des ateliers, des séminaires, des écoles, des conférences, des forums et d'autres événements de renforcement des capacités	766000	ACMAD, NORCAP et projets
	avec les SMHN, les centres régionaux et les organisations d'utilisateurs.		
Sous-total		867250	

Objectif 1.2 : Soutenir les SNMH avancés, les centres régionaux et les utilisateurs en leur offrant des capacités en matière de leadership, de gestion, de technologie et de nouveaux services	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Examiner et partager les technologies existantes pour les projections immédiates, les prévisions à méso-échelle et synoptiques, les prévisions à long terme, les prévisions basées sur l'impact, la détection du changement climatique et la génération de scénarios soutenant les études d'impact et la planification de l'adaptation, la fourniture de services en utilisant les guides et les manuels de l'OMM, organiser des événements de formation sur les nouvelles technologies (IA) pour le personnel des SMHN et des organisations d'utilisateurs. 	88800	H2020, EUMETSAT, ACMAD, NOAA, UKMET, NORCAP, WMO, IRI à l'Université de Columbia
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Organiser la formation des formateurs, les briefings et les débriefings, le dialogue avec le NMHS, le centre régional et les principales organisations d'utilisateurs. 	72000	H2020, EUMETSAT, ACMAD, NOAA, UKMET . NORCAP, OMM
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Organiser des événements d'échange avec les responsables et les cadres supérieurs (par exemple, les prévisionnistes principaux) des SMHN, des centres régionaux et des organisations des secteurs utilisateurs sur le leadership, la gestion de la qualité, les méthodes avancées, les outils et les produits. 	100000	OMM, H2020, UE. États-Unis, NORCAP, Belgique, NORAD, GFCS
Sous-total		260800	
Objectif 2.1 Soutenir les perspectives, les avis et les veilles afin de renforcer les alertes au niveau national pour la préparation et la réponse aux catastrophes	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Organiser ou participer à des consultations, des réunions d'information et des réunions de bilan pour la gestion des catastrophes dans les régions et les pays. 	16200	AWGDRR, Consultation régionale avec OCHA, UNDRR, GFCS, WMO, US, PAFO, ClimHealth Africa....

	<ul style="list-style-type: none"> ◦ préparer des produits, leur catalogue, des notes techniques, des bulletins, des rapports à l'appui des avis, des veilles et des déclarations d'alerte, soutenir les pays par le biais de séances d'information conjointes et de jumelages afin de diffuser des messages d'alerte au niveau national en suivant les lignes directrices de l'OMM 	124800	ACMAD, UNDRR, OCHA, CIMA, Coopération italienne au développement, AMHEWAS, UNDRR
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Assurer la liaison, par le biais des opérations du Centre continental de conseil multi- aléas, avec les Centres météorologiques de l'OMM (CMM) et les CMRS en Afrique pour coordonner l'opérationnalisation de la prévision du temps violent et les exercices de démonstration des prévisions sur les cyclones, les moussons et les autres phénomènes tropicaux et extratropicaux. 	12000	OMM, ACMAD, UK met, NOAA
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Organiser et participer à des briefings, débriefings et dialogues avec les acteurs de la CUA et de l'UNDRR dans le cadre de l'opérationnalisation du Centre consultatif et de l'AMHEWAS. 	12000	OMM, ACMAD, UE
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Préparer et communiquer des prévisions basées sur l'impact et des alertes aux risques par le biais de démonstrations pilotes. 	0	voir ci-dessus
Sous-total		165000	

Objectif 2.2 Améliorer les services climatiques pour réduire les effets du changement climatique et soutenir le développement durable			
	◦ produire et fournir régulièrement des produits annuels sur l'état du climat, des notes techniques, des rapports et des déclarations	15000	ACMAD avec des produits pour les centres de l'OMM, Copernicus et IRI, UE
	◦ générer et livrer tous les produits des fonctions obligatoires du RCC au niveau continental et soutenir les projets de la SFSG avec des services pertinents	117500	ACMAD, UE, H2020, US AMHEWAS
	◦ coordonner les centres climatiques régionaux pour l'Afrique, y compris les produits de soutien pour d'autres CCR désignés ou en cours de développement	62500	voir ci-dessus
	◦ Organiser ou participer aux CdP de la CCNUCC et aux événements de ses organes subsidiaires en fournissant des conseils techniques sur les services climatiques pour la politique climatique.	66000	H2020, OMM, ACMAD, EUMETSAT, UE, Coopération au développement
	◦ soutenir la génération de produits par les SMHN pour les plans de développement nationaux, les contributions déterminées au niveau national (CDN) à l'Accord de Paris et les plans nationaux d'adaptation (PNA).	75000	SMHN, OMM, UE, NORAD, AMSAF
	établir ou renforcer l'échange de données et de produits entre les centres nationaux et régionaux de la SMCG/CSIS.	6875	OMM, GFCS, UE, NORAD
Sous-total		342875	

Objectif 2.3 Soutien aux services nouveaux et émergents	◦ Développer des produits et services à échelle réduite ou à haute résolution pour des villes et villages durables ou intelligents	15000	FAO, OCHA, UNDRR, OMM, Belgique
	◦ Fournir des services innovants sur mesure utilisant les médias sociaux pour les secteurs de l'eau, de l'alimentation, de l'énergie (public et privé).	54000	FAO, OCHA, UNDRR, WMO, UNHCR
	◦ développer ou améliorer des services spécifiques pour le grand public, la gestion des catastrophes, l'agriculture, les transports et la santé	35000	FAO, OCHA, UNISDR, OMM, HCR
	◦ Soutenir les partenariats avec les universités pour le développement et l'essai de produits innovants		voir ci-dessus
	Assurer la liaison avec l'OMM afin d'appliquer la stratégie en matière de compétences, de gestion de la qualité et de prestation de services pour les produits et services nouveaux et innovants.		voir ci-dessus
	Sous-total	104000	
Objectif 3.1 Permettre un meilleur accès aux données pour la transformation numérique des SMHN	Installation, mise à niveau, configuration, maintenance et mise à niveau des stations PUMA pour les stations MTG et RARS du réseau DBNet de l'OMM.	84000	OMM, UE.
	◦ Installer, mettre à niveau, configurer, entretenir les stations ClimSA, y compris la	30250	AMSAF, MTG, H2020, GFCS, AfDB, EUMETSAT, UE
	gestion des données climatiques.		

	<ul style="list-style-type: none"> ◦ soutenir le développement, l'installation, la configuration et la maintenance des applications AMSAF, MUKAU, MyDEWETRA, Uclip, CLIMTAG, etc. 	72000	voir ci-dessus
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Planifier et soutenir la démonstration de la capacité du WIS national et des centres DCPC régionaux ◦ Organiser et soutenir le sauvetage des données 	60000	voir ci-dessus
Suib Total		246250	
3.2 Renforcer la recherche pour la création de valeur ajoutée	<ul style="list-style-type: none"> ◦ formuler des projets et établir des consortiums 	16875	ACMAD, OMM, H2020, UK, SAWIDRA, GFCS
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Collecter des données, des méthodes, des outils et entreprendre des études de prévisibilité, générer et analyser des produits, préparer des conclusions et fournir des rapports, développer ou mettre à jour des méthodes, des outils, des produits et des services, fournir des conseils d'interprétation aux prévisionnistes, préparer des rapports pour les centres mondiaux sur l'utilité de leurs produits, soutenir la recherche sur la compréhension des processus, soutenir les études sur le changement climatique, développer des outils d'application et de nouveaux produits 	78750	H2020, GFCS, ACMAD, UNECA, Belgium Development, NORCAP, WMO WCRP expériences sur les précipitations
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Collecter, valider les données, les méthodes et les outils d'évaluation des avantages socio- économiques, générer et interpréter les produits, tirer des conclusions et préparer des rapports. 	7500	UNCA, ACMAD, NORAD

	En liaison avec la CEA et les partenaires, générer des produits sur les extrêmes, les impacts, y compris les pertes et les dommages, les conclusions et les rapports sur les impacts climatiques sur le PIB et d'autres indicateurs économiques, mettre en évidence la valeur des services météorologiques pour l'avenir économique du continent.	15000	UNCA, ACMAD, UE, NORAD
Sous-total		118125	
4.1 Renforcer la gouvernance et les partenariats			
	◦ Organiser les réunions de gouvernance de l'ACMAD et préparer les rapports,	45000	ACMAD, OMM, SMHN
	règlements, résolutions, recommandations et décisions pertinents.		
	◦ Mettre en œuvre les résolutions, recommandations, décisions et règlements approuvés		
	◦ formuler des propositions, discuter et signer des accords de partenariat, poursuivre les efforts pour finaliser et signer l'accord sur les relations entre la CUA et l'ACMAD		CEPMMT, EUMETSAT, NOAA, OMM, UNECA, USAID et autres agences de coopération au développement

	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Organiser et assister aux réunions de gouvernance des projets et visiter les partenaires, participer aux débats d'experts lors de réunions, conférences ou autres événements et signer des protocoles d'accord avec les partenaires. 	14750	OMM, H2020, SAWIDRA, GFCS
Sous-total		59750	
4.2 Améliorer la gestion de l'organisation	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Rédiger et mettre à jour les politiques, les règlements et les manuels de procédures 	20000	ACMAD et partenaires, H2020, GFCS, AMSAF
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ soumettre le projet aux organes de gouvernance pour amendements et adoption 		
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ mettre en œuvre les résolutions, décisions ou recommandations adoptées ou approuvées 	18000	ACMAD et partenaires, H2020, GFCS, AMSAF
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ mobiliser et utiliser les ressources 		
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ collecter des données et préparer un rapport de suivi et de contrôle de l'utilisation des ressources 	141250	ACMAD
	les marchés (biens, services, fournitures, travaux) et la gestion des contrats	55000	ACMAD
	Contrôle financier et audits	80000	ACMAD
	Soutenir les réunions techniques, opérationnelles et de coordination, fournir une assistance en matière de communication et de visibilité	80000	ACMAD



	Gérer les ressources humaines	40000	ACMAD
	soutien à la gestion, y compris la planification, la coordination, la gestion de la qualité, le suivi, l'évaluation et l'établissement de rapports	257400	ACMAD
Sous-total		691650	
Total général		2855700	

N°	Objectif à long terme	Indicateurs clés de performance opérationnelle
1	Renforcement de Capacité	Nombre de formations action, de détachements, de bourses et de stages axés sur les compétences des techniciens, ingénieurs et scientifiques débutants ou en milieu de carrière dans le domaine de la météorologie et de ses applications, rapports d'analyse des lacunes, programmes de formation et d'échange, nombre d'accords/projets de renforcement des capacités avec des partenaires.
		Nombre de programmes de formation, de matériels et de rapports d'ateliers, de forums, de conférences et de séminaires mettant l'accent sur la direction et la gestion de projets, la supervision, le contrôle de la qualité, la communication et la sensibilisation, volume des dépenses consacrées au développement des capacités.
2	Services de qualité	Nombre de notes techniques comprenant des produits de prévision et des avis, des vigillances ou des veilles, des perspectives et des sections de vérification
		Nombre de bulletins, de rapports, de déclarations, de dangers, de prévisions d'impact, nombre de plans de préparation et de réaction aux catastrophes soutenus
		Nombre de guides
		Nombre de nouveaux produits
		Nombre d'études, état du climat ou rapports d'évaluation du changement climatique
3	Données, recherche et innovation	Catalogues de données et de produits sur les portails PUMA, CLIMSA, MyDEWETRA et autres portails ACMAD, serveurs de données pertinents de l'OMM et autres serveurs de données internationaux utilisés par l'ACMAD, volume de données utilisé et généré par l'ACMAD chaque mois ou trimestre, catalogue de services de l'ACMAD, RARS, portail web, DCPC, centre de données, stations PUMA et ClimSA opérationnelles avec des rapports annuels sur l'état d'avancement.
		méthodes, outils ou scripts de traitement et plates-formes, nouveaux produits, portail web, serveurs/centres de données, rapport sur l'état d'avancement du WIS/DCPC et plan d'action
		nombre de partenaires et d'articles de recherche, nombre de nouveaux produits, d'articles et de citations scientifiques, d'articles techniques, de bulletins d'information, fréquence des produits/services standard par rapport à la fréquence réelle et au calendrier en ligne, volume des dépenses en matière de recherche et d'innovation
4	Gouvernance et gestion	

		<p>Protocoles d'accord, subventions, accords. Partenariats, règlements, manuels de procédure et guides pratiques, listes de contrôle, nombre de collaborations et de partenariats officialisés, rapports du DG et du président du conseil d'administration au conseil d'administration, accent mis sur les sections relatives à la mise en œuvre des décisions, résolutions et recommandations de la CEA, de l'OMM, du conseil d'administration, du SACOM et d'autres organes compétents, accord sur les relations avec la CUA et d'autres organes de haut niveau, accords avec le secteur privé et le monde universitaire aux niveaux national et régional (par exemple, avec l'AIMS).</p>
		<p>Listes de contrôle pour le suivi, l'examen, le contrôle et l'établissement de rapports. Planification, gestion des ressources, composition du conseil d'administration, des comités, des commissions, du SACOM, rapports financiers et d'audit, inventaire des actifs et des passifs, capitaux propres, gestion de la qualité.</p>