

What should the Project Manager be doing? The Project Manager should be busy managing the project according to the agreed *Project Execution Plan* and/or *Project Business Plan*. This will involve the management of:
project scope

Time :

1. La période de démarrage du projet a duré 5 mois (mai – octobre 2017) pour la mise à disposition du premier décaissement et le recrutement des membres de la cellule d'exécution du projet (CEP).

Le processus de recrutement de la CEP doit être révisé en vue d'optimiser la durée effective de l'implémentation du projet.

La reconduction des membres de la CEP du projet précédent est une option.

L'affectation de staffs de ACMAD dans un projet est une solution en accord avec le bailleur de fonds.

2. La durée très longue des processus de passation des principaux marchés est une cause du retard de l'exécution du projet :

- Le processus de passation de marché pour l'acquisition des antennes RARS a duré 15 mois, depuis la publication de l'appel d'offre (juillet 2018) jusqu'à l'attribution de marché (septembre 2019), cette durée a été sous-estimée, elle a été prévue pour 3 mois seulement (ce marché représente 51% du budget total).

- Le marché d'acquisition du HPC a commencé en février 2019 et n'est pas encore attribué jusqu'à ce jour (décembre 2019), le processus dure au moins 10 mois par rapport à une durée de 3 mois prévue (ce marché représente 8% du budget total).

Les délais impartis pour les différentes étapes du processus d'attribution de marché n'étaient pas respectés.

Cost:

3. Le budget prévu à l'acquisition des antennes RARS ont été sous-estimés : 1 620 000 Euros pour une réalisation de 2 545 000 Euros

Quality:

4. Les technologies de satellite météorologique de la composante 1 et de la machine à haute performance de la composante 2 ont été très pointues et spécifiques, ce qui rendaient peu nombreux le nombre d'offres lors de recrutement de consultant ou de firme.
5. Une approche technologique devenue obsolète pendant l'implémentation du projet.

En effet, pendant la période d'élaboration du projet, la résolution horizontale du modèle PNT du centre européen ECMWF était à 16km. Le projet SAWIDRA-ACMAD se proposait d'utiliser les sorties de modèle de ECMWF à 16km de résolution horizontale avec assimilation de données satellitaires du réseau RARS-Africa et en même temps d'effectuer une descente d'échelle à 10km.

Les données de ACMAD à 9km seraient ensuite utilisées comme données d'entrée par les modèles PNT régionaux des RCCs pour une descente d'échelle à 3km au niveau régional.

Cette approche est devenue obsolète avant son implémentation due à une rapide évolution de la capacité de calcul des centres mondiaux de prévision. La résolution horizontale du modèle global du centre européen ECMWF est maintenant à 9km. De ce fait, le projet SAWIDRA-ACMAD n'apporterait plus de valeur ajoutée pour les modèles régionaux des RCC.

La stratégie de ACMAD se propose d'orienter les efforts à l'exploitation des sorties de modèle existantes des Centres Mondiaux de Prévisions (ECMWF, Meteo-France, UKMO, DWD, NCEP, JMA, ...), la fourniture de produits continentaux de prévision à valeur ajoutées et la promotion de la recherche appliquées dans le domaine de la prévision numérique du temps au lieu et place d'une exploitation opérationnelle d'un modèle PNT à l'échelle du continent.

changes

6. Deux recrutements d'assistant technique international difficilement réalisables

Il a été prévu initialement le recrutement de deux « Assistants Techniques Internationaux » dans le domaine de satellite météorologique et de la prévision numérique du temps, basés à Niamey, pendant la durée du projet (36 mois).

Les candidats potentiels ont d'ores et déjà de poste bien stable dans leur organisation respective, d'autres craignent la situation sécuritaire dans la région sahélienne.

Les deux postes prévus ont été transformés en des consultations de courte durée.

Issues

7. Le budget total du projet a été réduit de 5 700 000 Euros à 4 950 000 Euros à mi-parcours, soit une diminution de 14%.

Cette réduction conjuguée avec le réaménagement de budget dû à la sous-estimation du coût des antennes RARS ont conduit à l'annulation de plusieurs activités de renforcement de capacité en PNT et de capacité des utilisateurs.

human resources

8. Deux démissions pour préparer le PhD

Le recrutement de jeunes au poste de modélisateur PNT a connu deux démissions en deux ans, pour suivre leurs études en vue de l'obtention de PhD.

Stakeholders

9. Collaborations

L'implémentation du projet a été très bénéfique pour ACMAD, le projet a procuré à ACMAD de renforcer ses collaborations avec :

- les Centres Climatiques Régionaux (AGRHYMET, ICPAC, CAPC-AC, SADC-CSC) et les SMHNS.
- les partenaires techniques: EUMETSAT, les sites d'accueil de station RARS (AGEOS, SANSA), OMM, ECMWF,
- les partenaires financiers : AfDB, Union Européenne,
- les organisations œuvrant dans la gestion de risque de catastrophe : ECOWAS, SADC, COI, IGAD, ECCAS, Les Directions de la protection civile des pays, UNOCHA et IFRC

10. Expérience sur les règles de passation de marché de l'AfDB

Le projet a permis à ACMAD d'avoir de solide compétence et une bonne expérience dans la mise en œuvre de projet, plus particulièrement sur les règles de passation de marché de l'AfDB.

Néanmoins, la non maîtrise des procédures de passation de marché de l'AfDB a eu pour effet de multiplier les va-et-vient des documents de passation de marché, entre le projet et la Banque . Ce qui a retardé considérablement les processus de passation de marché.

La formation dispensée par la banque au début du projet devrait être conduite après que l'équipe du projet soit mise en place.

Les documents standard mis à disposition par la banque à travers son site web doit être complétés et mis à jour.

communications

The Project Sponsor should meet with the Project Manager on a more frequent basis. The Steering Committee can expect the Project Manager to objectively report to them on the status of the project, including any problems or issues that require their direction.