

IMPLEMENTATION DU PROJET ClimSA : CAS D'HEVECAM S.A.

Windhoek, le 25 juin 2025



PREMIÈRE PARTIE : PRÉSENTATION GÉNÉRALE HEVECAM S.A.

La Société Anonyme Hévéa Cameroun (HEVECAM S.A.) est une entreprise agro-industrielle spécialisée dans la culture de l'hévéa et la transformation du latex en caoutchouc naturel. Implantée dans la région du Sud-Cameroun, HEVECAM S.A. gère plusieurs milliers d'hectares de plantations industrielles, avec un personnel important, des infrastructures techniques, et une forte dépendance aux conditions climatiques pour ses opérations agricoles.

ACTIONNARIAT

10% : État du Cameroun

**90% : SDCC (Filiale du
Groupe Halcyon Agri)**

SDCC: Société de Développement du Caoutchouc du Cameroun

HISTORIQUE

Décret Présidentiel portant création de HEVECAM à Niété



• 1975

• 1985



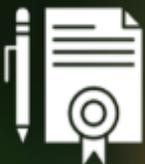
Inauguration de l'Usine de conditionnement du caoutchouc

Privatisation: cession par l'Etat de 90 % de sa participation à GMG International



• 1996

• 2012



Décret Présidentiel attribuant à HEVECAM S.A. de nouvelles dépendances du domaine national (Bissiang & Mbébé)

Signature d'un bail emphytéotique avec l'Etat du Cameroun pour 40 992 HA pour le site de Niété



• 2013

• 2016



Cession de 90 % des actions du groupe GMG à Halcyon Agri Group

• 2018



Halcyon Agri acquiert Corrie – MacColl et confie la gestion de ses plantations dont HEVECAM S.A. à Corrie - MacColl Plantations

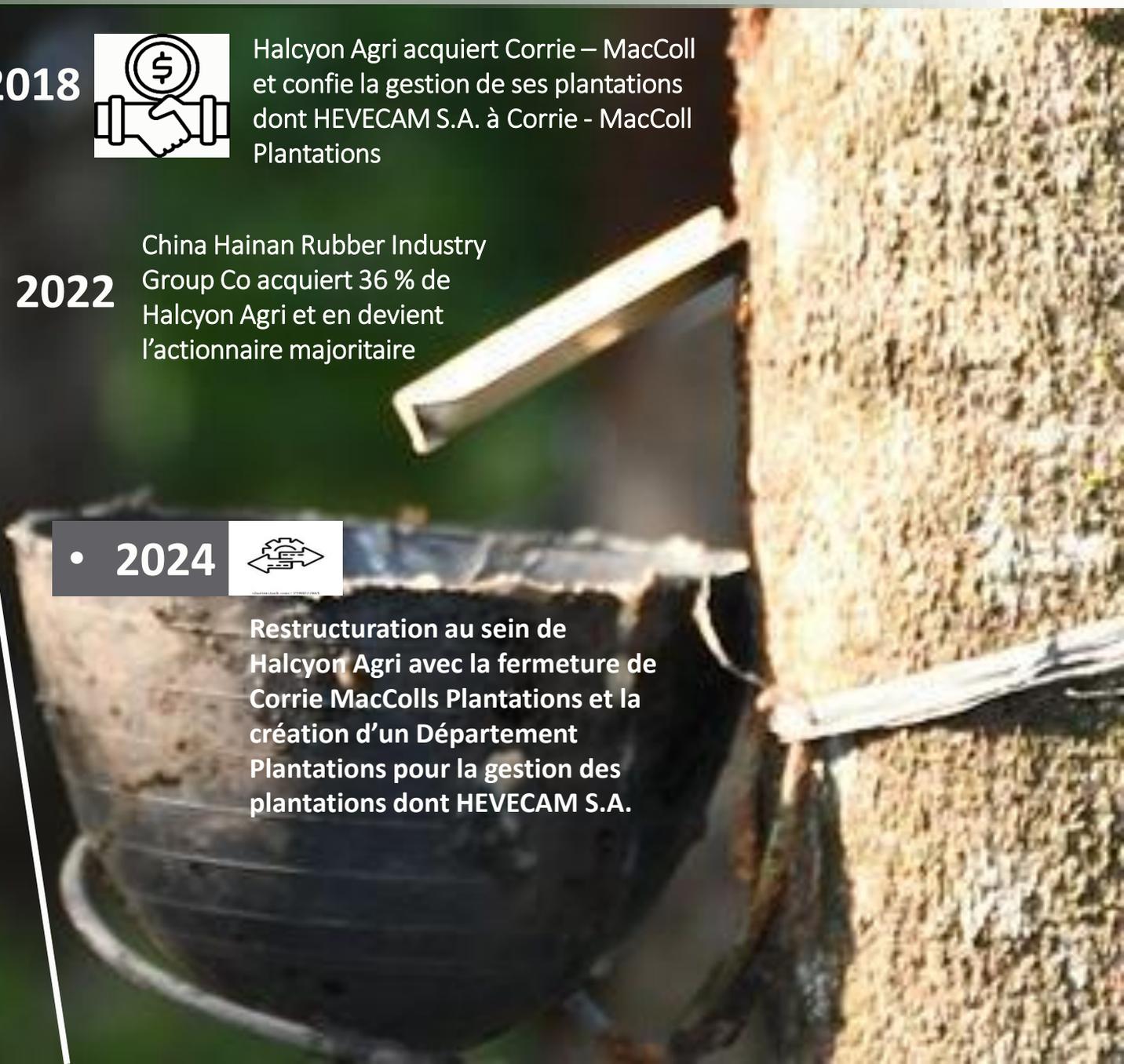
• 2022

China Hainan Rubber Industry Group Co acquiert 36 % de Halcyon Agri et en devient l'actionnaire majoritaire

• 2024



Restructuration au sein de Halcyon Agri avec la fermeture de Corrie MacColls Plantations et la création d'un Département Plantations pour la gestion des plantations dont HEVECAM S.A.



NOS COMMUNAUTÉS

 03

Concessions

- Niété 40.992Ha (Siège)
- Bissiang 7.643Ha
- Mbébé 3.972Ha

 21

Bases vie

- Niété (19)
- Bissiang (1)
- Mbébé (1)



28

Communautés riveraines et locales

- 15 villages Bantou
- 13 campements Bagyeli



+50.000

Habitants

- Employés & non-employés

Nos principales activités

- Culture de l'hévéa
- Production du caoutchouc naturel
- Conditionnement du caoutchouc naturel
- Exportation

NB: Environ 70 % de la production mondiale du caoutchouc naturel part directement dans la fabrication des pneus.

Ensuite viennent les productions des gants de soins, les tétines de bébé, les préservatifs, les courroies, les gaines, des équipements sportifs, etc.



CHIFFRES CLÉS 2024

PRODUCTION CHAMP : 16 287,552 MT

Latex : 8 973,301 MT

TSR : 7 314,251 MT



Employés

5.609

- 1.536 femmes
- 4.073 hommes

ACHAT CAOUTCHOUC : 4 738 MT

PRODUCTION USINE : 21.783 MT

Latex : 7.062 MT

TSR : 13.241 MT

SKIM : 1.480 MT

16 045,70 Ha :

Superficie totale saignée en 2024

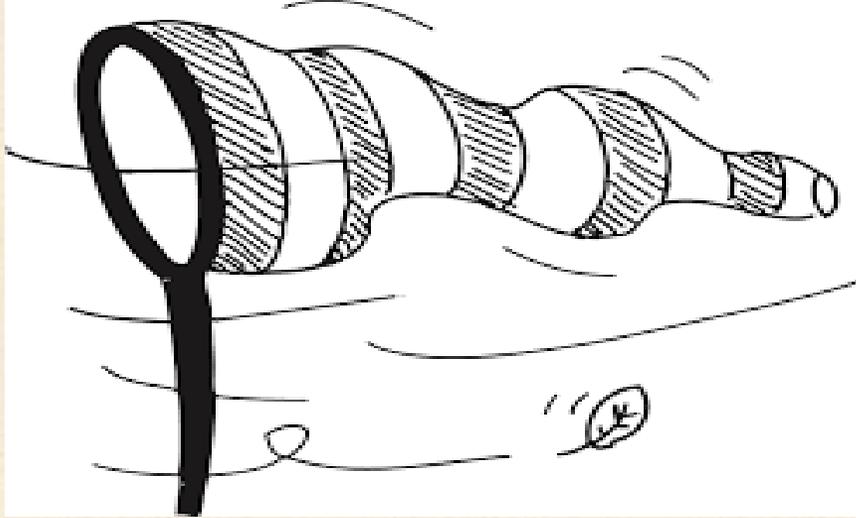
- ❖ **Politique Zéro deforestation**
- ❖ **Interdiction d'abattage et de brûlage des surfaces végétales pour faire des champs**
- ❖ **Interdiction de faire des cultures dans les zones protégées des Concessions (marécages, bordure des routes et des cours d'eau, fortes pentes, zones d'usage des communautés locales ...)**
- ❖ **Interdiction de brûler les déchets à l'air libre)**
- ❖ **Lutte contre le braconnage**

DEUXIÈME PARTIE : IMPACTS DES PHÉNOMÈNES MÉTÉOROLOGIQUES SUR L'HÉVÉACULTURE

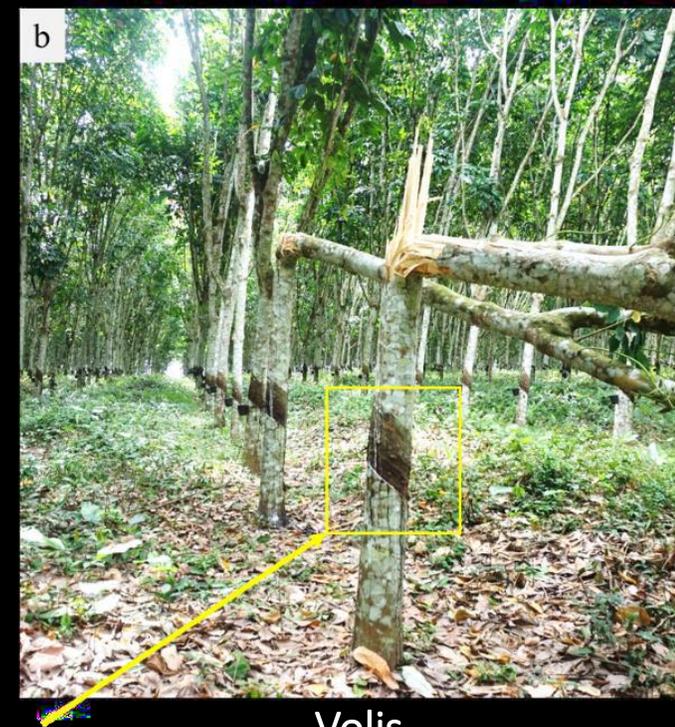
Nos plants d'hévéa subissent de plein fouet les phénomènes météorologiques. Entre autres phénomènes ayant des impact négatifs physiques et/ou économiques sur nos hévéas, puisqu'il faut le dire ainsi, nous avons :

- **Le vent**
- **Les pluies**
- **Les fortes températures**
- **L'humidité relative**

Impacts physiques : le vent



Chablis



Volis

À HEVECAM S.A, on distingue régulièrement 3 types de dégâts dus aux vents :

- ❖ Le déracinement complet (chablis) des arbres favorisé par les maladies des racines ou par un développement limité du pivot (racine principale) ;
- ❖ La rupture de la tige (volis) avec perte totale ou partielle de la couronne. Cette rupture ou casse se fait régulièrement au-dessus de de l'ouverture;
- ❖ En plus des casses, les vents entraînent l'inclinaison des arbres ce qui conduit à des pertes de production par déviation et rendent inexploitable certains panneaux.

Impacts physiques : les pluies

Les pluies ont des effets différents, suivant que la production se fait en latex ou exclusivement en fonds de tasse.

Les pluies ont des conséquences à plusieurs niveaux sur l'exploitation. Elles :

- ❖ retardent le début de la saignée (pluies matinales) ;
- ❖ empêchent une saignée déjà commencée avec pour corollaire les déviations (pertes de production) multiples sur les arbres déjà saignés ;
- ❖ diluent et/ou lessivent le latex dans les tasses ;
- ❖ lessivent le « late dripping » qui induit la perte exclusive en fonds de tasse.
- ❖ empêche totalement la saignée (pluie persistante toute la matinée)

Ainsi, suivant le moment d'intervention de la pluie, sa durée et son intensité, les pertes journalières peuvent aller de 20 à 100 %.

Nous avons eu à enregistrer à Bissiang en 2023 :

- ✓ deux jours de pluie ayant totalement empêchés la saignée
- ✓ des inondations ayant causé des pertes de matériel sur une superficie en exploitation de 30 ha soit 1500 tasses emportées ; ces parcelles n'ont pas été saignées pendant près de 12 jours.
- ✓ des zones inondées pendant plusieurs semaines sont à l'origine de la sécheresse des panneaux et favorisent le développement des maladies racinaires.



Impacts physiques

Les fortes températures

En exploitation, elles entraînent des baisses de production (fermeture des vaisseaux laticifères comme moyen de résistance).

Elles agissent comme facteurs aggravant lors des feux survenus dans les parcelles.

L'humidité relative

Une très forte humidité relative entraîne un meilleur écoulement du latex, mais favorise en même temps le développement des bactéries qui interviennent

dans la dégradation du latex ; ce phénomène a régulièrement lieu pendant les mois de juillet et août.



Impacts physiques



Dégradation des sols et infrastructures agricoles

Les vents violents entraînent la destruction des bâtiments agricoles et des logements des employés.

Les inondations suite aux pluies diluviennes entraînent la dégradation des pistes de collecte, des ponts et passages busés ainsi que l'érosion des parcelles privant les plantes des éléments fertilisants.



Pertes de rendement dues aux stress climatiques

En 2024, les pertes directes de production dues aux pluies se chiffrent autour de 2%. A ceci il faut ajouter la baisse des densités des parcelles qui peut aller jusqu'à 30% pour certains clones comme le PB312.

Augmentation des ravageurs et maladies liées aux conditions climatiques.

Avec les changements des régimes des pluies certains clones sont devenus sensibles aux maladies des feuilles entraînant une deuxième défoliation après refoliation normale, ce qui conduit à une baisse substantielle des rendements dans les périodes escomptées. Les clones comme le PB217, le RRIM 937 et beaucoup d'autres en sont victimes depuis près d'une décennie.

1) Réduction des volumes de production

Les destructions par les vents dans les parcelles d'hévéa entraînent la baisse des densités et par ricochet de rendement à l'hectare car celui-ci est largement impacté par la densité et donc les volumes de production.

En effet la production de chaque arbre est importante dans le volume global.

Le tableau ci-contre présentent les pertes de plants causés par les casses (chablis et volis) à Bissiang en 3 ans.

Bloc/parcelle	clone	YOP	superficie	Densité	Total plts à l'origine	Renversés par le vent	Morts autres causes	Plts vivants actuels	% arbres cassés par le vent
2/4A(N)	PB312	2013	60.06	424	2569	828	546	1181	32
2/4A(C)	PB312	2013	1.85	424	784	347	77	360	44
2/4B(N)	PB217	2013	3.89	424	1649	450	231	968	27
2/9(N)	PB312	2015	9.42	500	4710	1536	580	2750	33
2/9B(N)	PB312	2015	12.84	500	6420	621	1607	4192	10
Total			34.06		16132	3782	3055	9451	23

Pour ces parcelles dont le potentiel moyen sans casse était de 1300 kg par ha par an il nous est difficile actuellement de dépasser 950 kg sec par ha par an.

Lorsque ces casses interviennent en cours d'exploitation, il est techniquement difficiles de faire des replantations. Les couts d'entretien des parcelles concernées sont très élevés (doublés ou triplés).

Suivant le moment d'intervention des pluies, les pertes peuvent aller de 20 à 75 % voire 100% pour les pluies matinales qui se prolongent au-delà de 10 heures du matin.

Les pertes de production dues aux pluies en 2024 à Hevecam SA sont estimées à 350 tonnes de caoutchouc sec soit au prix actuel une perte en chiffre d'affaire de près de 420 millions de fcfa.

2) Hausse des coûts de maintenance et de replantation

Les coûts de rabattage sont doublés car un seul passage par ans dans les cultures en exploitation reste très insuffisant.



3) Pertes de revenus pour les entreprises et les travailleurs

Les pluies qui interviennent lors de la saignée sont préjudiciables à plusieurs titres :

- Limitation de l'écoulement du latex par le phénomène de coagulation sur encoche ;
- Le latex est dilué et perd sa qualité, est déclassé et usiné pour un produit de grade inférieur sans compter les coûts supplémentaires d'usinage d'un tel produit ;
- Les engagements envers les clients sont hypothéqués ; difficulté d'honorer les engagements, pertes financières et donc difficulté de trésorerie ;
- Les employés notamment les saigneurs et leurs encadreurs voient leurs primes de production chuter ce qui conduit à une baisse de revenu pour ces derniers ce qui peut conduire à une perte de motivation puis au découragement. Impacts sur la compétitivité et les exportations.

TROISIÈME PARTIE :
CONTEXTE ET ÉVOLUTION DE LA COLLABORATION AVEC
LA DIRECTION DE LA MÉTÉOROLOGIE NATIONALE (DMN)

Avant la DMN

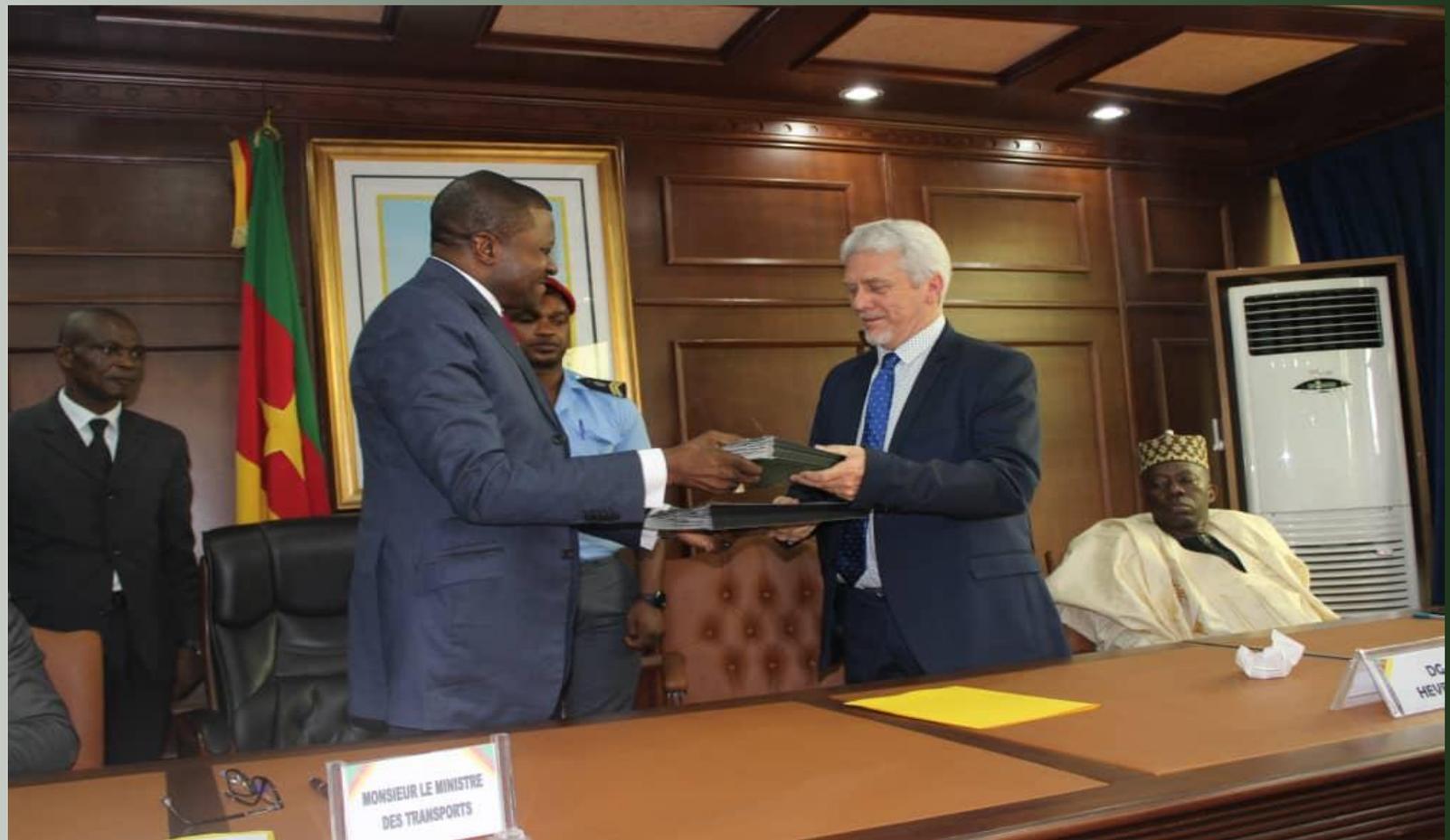


Avant la collaboration formelle avec la Direction de la Météorologie Nationale, HEVECAM S.A. collectait les données climatiques, notamment les précipitations et les températures. Chacun de nos 19 villages disposait d'au moins un pluviomètre. À ceci, il faut ajouter une mini station climatique pour toute la société. Ces données climatiques ont aidées à faire les prévisions des activités et de production. Il faut noter que les instruments de mesures ne répondaient pas toujours aux normes d'installation telles que préconisées par l'Organisation Mondiale de la Météorologie notamment l'installation des pluviomètres.

Nous partageons également les informations collectées avec la Direction de la Météorologie Nationale et ce de par la loi sur la collecte des données climatiques.

Entrée de la DMN

En avril 2022, il a été signé entre Hevecam SA et le ministère des transports un accord cadre de collaboration pour la promotion, la collecte, l'échange des données et la fourniture de l'assistance météorologique à l'hévéaculture.



La collaboration suite à cet accord a consisté en plusieurs activités parmi lesquelles :

- la formations du personnel chargé de la collecte des données ;
- la mise à disposition d'un don de pluviomètres à la société par le Ministère des transports au travers de sa Direction de la Météorologie Nationale ;
- la mise aux normes (normes OMM) du système de collecte des données ;
- l'intensification dans l'échange des données climatiques

Avec le projet ClimSA

Dans le cadre du projet ClimSA (Services Climatiques et Applications Connexes), soutenu par l'Union Africaine, l'ACMAD et les partenaires techniques, les activités ci-après ont été menées :

- la formation sur le renforcement des capacités du point focal et de l'agent chargé de la collecte et de la centralisation des données climatiques.
- la participation à l'atelier de mise sur pied des plateformes des utilisateurs des services climatiques ;
- La participation aux forums nationaux sur les prévisions climatiques
- la fourniture des bulletins météorologiques
- plus spécifiquement la fourniture du bulletin météorologique spécialisé.

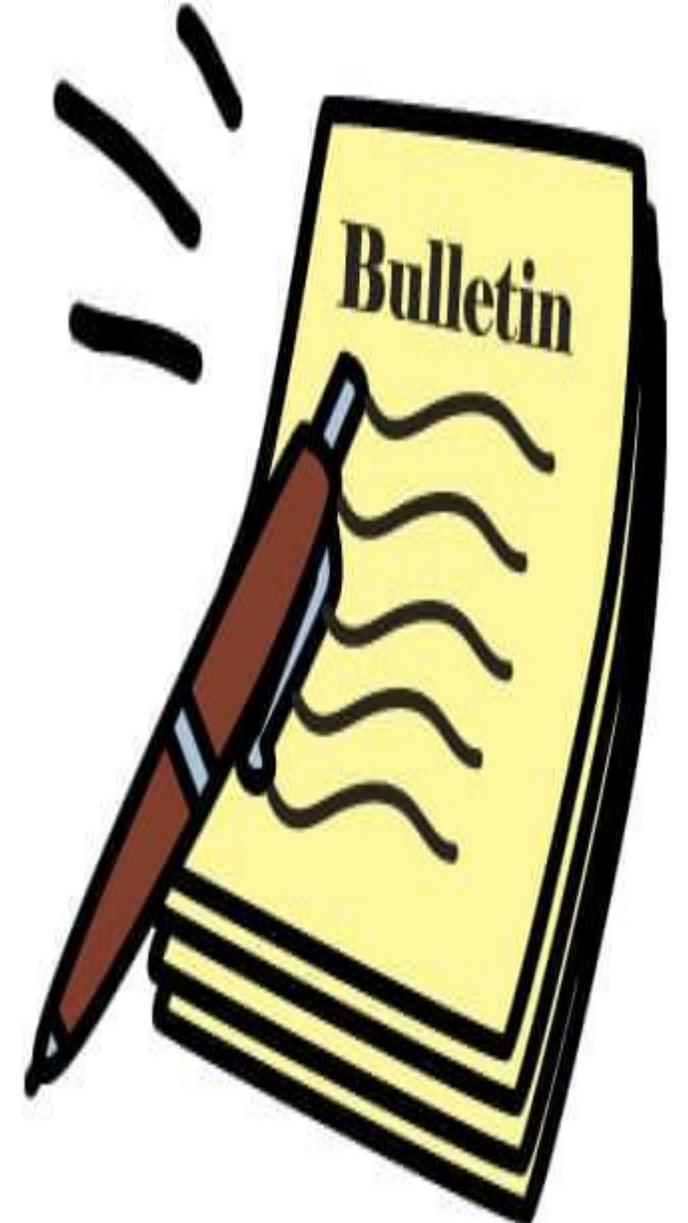
Tout ceci nous a permis de mieux comprendre la notion de changement climatiques et chercher les voies et moyens pour intégrer davantage l'information climatique dans la prise de décision au quotidien.

The image is a promotional graphic for a consultation workshop. At the top, it features logos for the Ministry of Meteorology and Hydrology of Cameroon, WMO, ACMAD, and CAPAC. The central text box, set against a background of a sunset over a field, reads: "ATELIER DE CONSULTATION POUR LA MISE EN PLACE ET L'OPERATIONNALISATION DE PLATEFORMES DES UTILISATEURS DES SERVICES CLIMATOLOGIQUES DES SECTEURS DE L'AGRICULTURE ET DE LA GESTION DES RISQUES DE CATASTROPHES". Below this, it specifies the dates "23-25 Juillet 2024" and the location "Hôtel La Falaise Bonapriso Douala, Cameroun". At the bottom left, the "ClimSA" logo is displayed, and at the bottom right, the website "www.meteocameroun.gov.cm" and the social media handle "@DMN_CMR" are provided. On the right side of the graphic, there is a group photo of participants in professional attire standing in front of a building.

QUATRIÈME PARTIE : CHANGEMENTS OBSERVÉS GRÂCE AU PROJET ClimSA

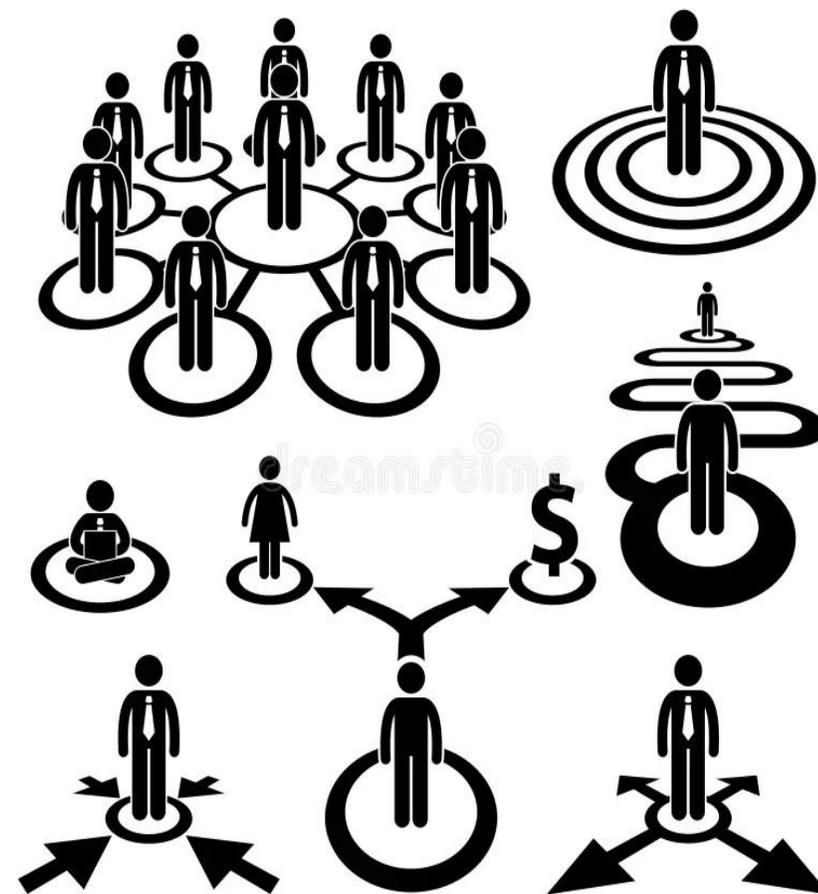


- Intégration des bulletins météo dans la planification (meilleure planification des objectifs de production, et de développement);
- Programmation optimisée des opérations agricoles (saignée, planting, traitement chimiques, stimulation, entretien des pistes de collecte ...)



Réduction des pertes de production et meilleure gestion de la main d'œuvre

- ✓ Suspension anticipée de certaines activités et redéploiement de la main d'œuvre vers d'autres chantiers);
- ✓ Meilleure visibilité dans l'application des procédures opérationnelles liées aux phénomènes climatiques (gestion de la main d'œuvre sur le terrain en jours de pluies, collecte anticipée de la production, acidification, ...);
- ✓ Meilleure sensibilisation des employés relativement à une survenance de pluies orageuses (port des EPI, se mettre à l'abris des chutes des branches et d'arbres).



Capacités renforcées

- ✓ Sensibilisation du personnel à l'utilisation des bulletins.
- ✓ Valorisation de l'information climatique en interne.



CINQUIÈME PARTIE : IMPACTS GLOBAUX

- **Productivité : limitation des pertes de rendements par la prise anticipée des décisions.**
- **Qualité du latex : réduction du taux de latex déclassé du fait des pluies non maîtrisées.**
- **Organisation du travail : meilleure mobilisation et déploiement des équipes et des machines.**
- **Partenariat institutionnel : renforcement des liens entre HEVECAM et la DMN.**



SIXIÈME PARTIE : PERSPECTIVES ET DÉFIS

- **Formation continue du personnel à l'interprétation et diffusion des données climatiques.**
- **Meilleure adaptation (continue) des bulletins aux spécificités l'hévéa.**
- **Délais de mise à disposition de l'information climatique (24 heures)**
- **Automatisation de la collecte des données notamment les précipitations car encore manuelle ;**
- **Renforcement du partenariat pour co-construire des services climatiques agricoles.**
- **Mesure de l'impact des vents et mesures de mitigation du phénomène**
- **Besoin d'une détermination et analyse des Bénéfices Socio-Economiques ;**
- **Partage de l'information climatique avec les autorités, communautés locales et autochtones.**



Thank you



HEVECAM

CORRIE MACCOLL LIMITED